

Transparency International Nederland  
Statutair gevestigd te Amsterdam



Jaarrekening 2012

## Inhoudsopgave

Rapport Bladnummer

---

I	Algemeen	2
II	Resultaat 2012	2
III	Verkorte resultatenrekening	4
IV	Financiële positie	5
	Verklaring van de Kascommissie	6

### Bijlagen

1	Jaarrekening	
1.1	Balans per 31 december 2012	8
1.2	Winst- en Verliesrekening 2012	9
1.3	Toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening	10
2	Specificatie	
2.1	Specificatie van de balansposten	11
2.2	Specificatie van de posten op de winst- en verliesrekening	12

## Algemeen

### I. Algemeen

De Vereniging is opgericht op 28 december 1999 te Amsterdam en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 634127809.

De Vereniging stelt zich, conform artikel 1 van de Statuten, ten doel:

*“het bevorderen van het maatschappelijk besef van de onaanvaardbaarheid van corruptie door het doen van onderzoek, het verstrekken van informatie omtrent corruptie in het algemeen, en het ondersteunen van initiatieven die de integriteit van de Nederlandse samenleving bevorderen;*

*het bijdragen aan de doelstellingen van de internationale beweging van de ‘Verein’ Transparency International EV gevestigd te Berlijn.”*

### II. Resultaat 2012

Een exploitatiewinst van €8.837 (2011: - €5.578) is verwerkt in het eigen vermogen. Het verlies in 2011 is veroorzaakt door het creëren van een voorziening voor het NIS Project.

#### Eigen Vermogen

Het eigen vermogen heeft als gevolg van de hierboven omschreven resultaten wijzigingen ondergaan gedurende het verslagjaar. Het eigen vermogen per 31 december 2012 bedraagt €1.884 positief.

#### Contributieheffing

In 2012 werden individuele contributienota's elektronisch verzonden aan de leden. Enkele leden kregen de contributienota per post toegezonden. Die leden die na de eerste uitnodiging hun contributie nog niet hebben voldaan, kregen een herhaald verzoek dit alsnog te doen. Behalve door middel van de ledenlijst wordt geen aparte boekhouding gevoerd van contributies die nog zijn te voldoen.

#### NIS Project

Eind 2010 heeft het Bestuur een overeenkomst getekend met de Verein Transparency International EV (hierna TI-S genoemd) over medewerking door de Vereniging aan het door laatstgenoemde te ondernemen Europees onderzoek met betrekking tot een studie over de integriteit in de lidstaten van de Europese Unie (National Integrity Study of afgekort NIS). De opdracht aan TI-S tot deze studie is gegeven door de Europese Commissie. Vanaf begin 2011 nemen 25 chapters van Transparency International, waaronder de Vereniging, deel aan dit project. De studies beoordelen het vermogen van elk land om corruptie te voorkomen, op te sporen, te ontmoedigen en te bestraffen en in hoeverre dit in de praktijk werd gedaan. Deze beoordelingen betreffen de belangrijkste overheids- en niet-overheidsorganisaties, zoals de rechterlijke macht, de politieke partijen, de uitvoerende macht, de anti-corruptie instanties, de media en het bedrijfsleven. De beoordeling is gericht op factoren die van bijzondere betekenis zijn voor de bevordering van integriteit en bestrijding van corruptie, namelijk de onafhankelijkheid, transparantie en verantwoording van elke institutie. Sterke en zwakke punten van het gehele bestuursstelsel komen bij de beoordeling naar voren. De resultaten van het Nederlandse onderzoek, uitgevoerd door mevrouw mr. W. Slingerland (Saxion Hogescholen), zijn op 14 mei 2012 gepubliceerd.

Alhoewel het NIS project in beginsel geen kosten voor de Vereniging met zich mee zou brengen en daartegenover ook geen bijdragen aan de opbrengsten, zijn de gevolgen op de financiële positie van de deelname van TI-N aan het project in dit verslag meegenomen.

TI-S en de Vereniging zijn een begroting overeengekomen van wat TI-S en de Europese Commissie redelijk achten voor een studie van dergelijke aard. Deze begroting bedraagt €1.040. Daarvan zal TI-S – uit haar door de Europese Commissie ter hand gestelde middelen – aan de Vereniging tot €3.892 vergoeden. Voor het gebudgetteerde verschil van €27.148 werd de Vereniging geacht zelf fondsen te werven bij derden. Met TI-S is evenwel overeengekomen dat, indien fondsenwerving moeilijk of onmogelijk zou zijn, TI-S dit verschil voor haar rekening zal nemen. Intussen heeft TI-S bevestigd dat het een volledige vergoeding zal betalen voor de binnen de begrotingsregels en –normen overeengekomen uitgaven.

Het Bestuur van de Vereniging heeft gemeend dat, gezien de kwaliteit en kwantiteit van het van de Vereniging verwachte rapport als ook de door TI-S gestelde eisen voor verdere bespreking en verdere verspreiding binnen de Nederlandse samenleving, de overeengekomen begroting niet voldoende zou zijn. Daarom heeft het Bestuur zelf een hogere begroting opgesteld met als totale kosten €144.883. Vervolgens heeft het Bestuur op basis van deze begroting met succes een subsidie van €60.000 aangevraagd bij het Ministerie van Veiligheid en Justitie. Met deze subsidie kon het Bestuur er bij aanvang redelijkerwijs van uit gaan dat zij het project volledig – en zonder uit eigen middelen te behoeven te putten – uit zou kunnen voeren.

Tot medio maart 2013, toen het project financieel werd afgesloten, werd door de Vereniging ontvangen €3.372 van TI-S en €48.000 van het Ministerie van Veiligheid en Justitie. Exclusief een nog niet betaalde factuur van Saxion van €1.164, werd in totaal €16.956 uitgegeven. Het negatieve verschil van €5.584 kon worden gedekt uit de Verenigingskas.

Reeds in het boekjaar 2011 is een intensieve discussie gevoerd met TI-S, de hoofdaannemer van het (Europese) project over de aanvaardbaarheid van een aantal kostenposten. Bovenal achtte TI-S het in het kader van de opgestelde regels onaanvaardbaar dat de voor het NIS project aangetrokken Project Coördinator en Project Assistent op basis van een zgn. zzp contract in dienst was genomen. Voor TI-S (en voor de Europese Commissie) is deze vorm van arbeidscontract te vrijblijvend en moeten de in het kader van het project aangetrokken medewerkers aangesteld worden op basis van een vast dienstverband. De Vereniging heeft daarom in begin 2012 de medewerkers op een loonlijst moeten zetten. De negatieve gevolgen hiervan zijn in de loop van 2012 geweest dat (1) de kosten van de Project Coördinator voor 2011 niet door TI-S zullen worden vergoed; (2) de Vereniging nu meer aan LB en Sociale Lasten moet betalen dan voorheen aan BTW; (3) de Vereniging een salarisadministrateur heeft moeten aanstellen; en (4) toen een nieuw aangetrokken Project Coördinator niet bleek te voldoen en moest worden ontslagen, dit tot extra juridische kosten en een schadevergoeding heeft geleid. Daarnaast hebben met name de drukkosten van het in 2012 verschenen en kwalitatief hoogstaande rapport meer gekost dan door TI-S als aanvaardbaar werd geacht. Een deel van deze extra kosten kon worden opgevangen door een relatief hoge begrotingspost voor onvoorziene uitgaven en uit de door het Ministerie van Veiligheid en Justitie verstrekte subsidie. Daar staat tegenover dat het mogelijk is dat door TI-S nog verdere kosten als ontoelaatbaar of excessief worden aangemerkt.

Rekening houdend met de nog te ontvangen bijdragen van TI-S/EC en het Ministerie van Veiligheid en Justitie, is voorlopig een bescheiden overschot van €5.847 geboekt. Dit overschot, waarvan het nog niet duidelijk is hoe dit met TI-S/EC en het Ministerie van Veiligheid en Justitie zal worden verrekend, wordt voorlopig gevoegd bij de voorziening van

€13.000 welke in 2011 werd genomen. De financiële afwikkeling van het Project krijgt naar alle waarschijnlijkheid pas in 2014 zijn beslag. Er wordt ernstig met de mogelijkheid rekening gehouden dat bepaalde uitgaven uiteindelijk door TI-S/EC toch niet geaccepteerd zullen worden.

Bovenstaande kan schematisch als volgt worden samengevat:

	<u>Totaal</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Begroting TI-N	144.883	92.688	52.325	--
(ter vergelijking: Begroting TI-S)	91.040	55.328	35.712	--
Oorspr. dekking door TI-S/EC	63.728	25.557	28.752	9.584
Eigen bijdrage ("matching funds")	27.312	19.131	23.573	-/ 15.392
Dekking door Min. V&J	60.000	48.000	--	12.000
Gebudg. overschot/tekort/reserve	6.157	--	--	6.157
Werkelijke kosten tot einde periode	116.956	35.735	79.643	1.579
Reeds ontvangen van TI-S/EC	63.372	36.510	26.862	--
Reeds ontv. Subsidie Min. V&J	48.000	48.000	--	--
Intern gefinancierd	5.584	-/ 48.775	52.781	1.579
Nog openstaande facturen	11.164			11.164
Nog te ontvangen van TI-S/EC	10.595			10.595
Nog te ontvangen van Min. V&J	12.000			12.000
Overschot/tekort	5.847	48.775	-/ 52.781	9.852

### Bijdragen in de kantoorhuur

Zoals reeds in het Jaarverslag voor 2011 werd gerapporteerd, werd aan de Penningmeester, de heer G.K. van der Mandele, een bijdrage betaald aan de door hem in zijn privé hoedanigheid voor zijn kantoor in het pand Benoordenhoutseweg 23 in Den Haag betaalde huur. In eerste instantie ging het om een bijdrage van €50/maand voor het gebruik van het kantoor, postfaciliteiten en telefoon/internet waartoe in 2007 door het toenmalige Bestuur al werd besloten, maar aan welk besluit gezien de beperkte middelen van de Vereniging nog geen uitvoering werd gegeven. Bij de aanvang van het NIS project was het duidelijk dat er voor de aan te trekken werkkrachten, werkplaatsen, bergruimte en extra vergaderruimte nodig zou zijn. De heer Van der Mandele heeft toen bij de verhuurder een (aanzienlijk) grotere ruimte kunnen aantrekken, waarvan in begin 2011 besloten werd dat in beginsel de Vereniging de meerkosten voor haar rekening zou nemen. Hiertoe is in 2012 een formele beslissing door het Bestuur genomen. Voor verdere details, zie punt 3 in de Toelichting op de Jaarcijfers.

Een en ander heeft een materiële invloed op de balans en op de winst- en verliesrekening gehad welke in de hieronder volgende toelichting nader wordt omschreven.

Het hierboven arrangement is formeel per 31 december 2012 beëindigd. De Vereniging heeft met de heer Van der Mandele, die per 1 april 2013 aftreedt, afgesproken dat de Vereniging voorlopig nog bij hem kantoor mag houden voor wat betreft archief, postadres, telefoonlijn en verdere communicatie.

Verkorte resultatenrekening 2012

Het verkorte resultatenoverzicht geeft het volgende beeld:

	2012		2011	
	€	%	€	%
Eigen opbrengsten	7.138	6,1%	6.515	13,8%
Bijdrage TI-S (o.m. van Shell)	11.081	9,5%	5.000	10,6%
Subsidies voor NIS project	98.233	84,4%	34.713	75,6%
<i>Totale opbrengsten</i>	116.452	100,0%	46.228	100,0%
Algemene- en Bestuurskosten	4.192	3,6%	6.413	13,6%
Kosten voor NIS project	92.386	79,4%	34.713	75,6%
Overige Projectkosten	3.644	3,1%	-	-
Overige kosten	1.545	1,3%	680	1,4%
<i>Som der kosten</i>	101.767	87,4%	41.806	90,6%
Saldo inkomsten en uitgaven	14.684	12,6%	4.422	9,4%
Voorziening voor NIS Project	5.847	5,0%	13.000	27,5%
<i>Exploitatieresultaat</i>	8.837	7,5%	-/- 8.578	-/- 18,2%

IV. Financiële positie

De financiële positie volgens de balans per 31 december 2012 ten opzichte van die per 31 december 2011 kan als volgt worden weergegeven:

	31 december 2012	31 december 2011
	€	€
<u>Beschikbaar</u>		
Eigen vermogen	11.884	3.048
Voorzieningen	18.847	13.000
Langlopende schulden	-	-
Totaal lang vermogen	30.731	16.048
Waarvan vastgelegd op lange termijn	-	-
<u>Werkkapitaal</u>	30.731	16.048
<u>Aangewend voor</u>		
Vorderingen	22.595	-
Liquide middelen	25.949	72.099
Kortl. Schulden en uitgaven NIS 2013	17.813	56.051
<u>Werkkapitaal</u>	30.731	16.048

Ten aanzien van de post Langlopende schulden dient vermeld te worden dat door de Vereniging geen langlopende verplichtingen zijn aangegaan.

Het werkkapitaal is met €14.683 toegenomen. De analyse is als volgt (€):

Exploitatieoverschot en afschrijvingen (cash flow)	8.837
Af: Saldo mutaties eigen vermogen	-
Af: Toename voorraden en vorderingen	22.595
Af: Afname kortlopende schulden	38.238
Bij: Voorzieningen	5.847
	<hr/>
Kasstroom	-/- 46.149
Beginstand liquide middelen	<hr/> 72.099
Eindstand liquide middelen	<hr/> <hr/> 25.949

## **Verslag van de Kascommissie van Transparency International Nederland (TI-N) met betrekking tot de 2012 jaarrekening**

Op 22 maart 2013 heeft de kascontrolecommissie de jaarrekening 2012 van de Vereniging bekeken. Onderhavig verslag is geen accountantsverklaring en er heeft als zodanig ook geen accountantscontrole plaatsgevonden. De kascommissie voor 2012 bestaat uit de leden mevrouw drs. Ingrid van Rijswijk, en de heren drs. Dick van der Wijk en mr. Robert Jan Hekket.

De kascommissie heeft de bankafschriften 2012 en de bijbehorende boekstukken van beide bankrekeningen van de Vereniging bekeken. Tevens is op hoofdlijn een overzicht van de begroting en de (ingeschatte) werkelijke kosten voor het NIS project bekeken en besproken. In 2011 is het NIS project van start gegaan. De kascontrolecommissie heeft hiervoor het mandaat van de ALV verkregen om dit project namens te leden te bekijken. De vorige kascommissie heeft gemeend te moeten adviseren om ‘vanuit voorzichtigheid’ in de cijfers van 2011 een voorziening op te nemen ad €13.000. Dit bedrag is eind december 2012 door het bestuur geschat. Het voorlopig positieve resultaat van €5.847 op het NIS Project is in 2012 aan de voorzieningen toegevoegd. Verder heeft de commissie aanbevolen om de dagafschriften saldi per 31 december 2012 over te nemen in de 2012 jaarrekening. De huidige kascommissie heeft geadviseerd duidelijk onderscheid te maken tussen een administratie op kasbasis of op transactiebasis. Daarnaast verdient de transparantie van de ledenadministratie aandacht. Voorts adviseerde de kascommissie over de afwikkeling van de subsidie met het Ministerie van Veiligheid en Justitie betreffende het NIS Project.

Op basis van onze bevindingen is het advies aan de leden om de jaarrekening 2012 tijdens de ALV goed te keuren.

De kascontrolecommissie heeft geen adviestaak omtrent het al dan niet dechargeren van een bestuur voor het gevoerde beleid.



**BALANS**

Per 31 december	<u>2012</u> €	<u>2011</u> €
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	-	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Voorraden	-	-
Vorderingen – Algemeen	-	-
Vorderingen uit hoofde van NIS	22.595	-
Liquiditeiten	25.949	72.099
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	48.544	72.099
<b>EIGEN VERMOGEN:</b>		
Kapitaal	11.884	3.048
<b>VOORZIENINGEN</b>		
Voorziening voor NIS Project	18.847	13.000
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN:</b>		
Opgenomen leningen	-	-
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN:</b>		
Belastingen	-	-
Voorschotten NIS Project		48.775
Uitstaande facturen uit hoofde van NIS	11.164	-
Uitgaven ten behoeve van NIS in 2013	1.579	-
Overige schulden en overlopende passiva	5.070	7.276
<i>Totaal Kortlopende Schulden</i>	17.813	56.051
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	48.544	72.099

**WINST EN VERLIESREKENING**

Boekjaar	<u>2012</u> €	<u>2011</u> €
<i><u>Opbrengsten</u></i>		
Contributiebijdragen	3.900	4.020
Donaties	3.238	2.495
Ontvangsten TI-S Berlijn (onder meer Shell)	11.081	5.000
Subsidies NIS Project – in boekj. Verdiend	90.807	35.735
Subsidies NIS Project – in 2013 te ontvangen	7.426	-
	<hr/>	
<i><u>Totaal opbrengsten</u></i>	116.452	47.250
<hr/>		
<i><u>Kosten</u></i>		
Personeelskosten	1.391	517
Bestuurskosten	2.683	2.327
Algemene kosten	1.509	4.086
Kosten NIS Project – in boekjaar gemaakt	92.386	35.735
Projectkosten – Overig	3.644	-
Bankkosten	154	163
Overige kosten	-	-
	<hr/>	
<i><u>Som der kosten</u></i>	101.767	42.828
<hr/>		
<i><u>Saldo inkomsten en uitgaven</u></i>	14.684	4.422
Overschot op NIS Project – naar voorziening	5.847	13.000
	<hr/>	
<i><u>Exploitatieresultaat</u></i>	<u>8.837</u>	<u>-/- 8.578</u>

## **TOELICHTING**

### *Algemeen*

#### **1. WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

Onder de niet-materiële vaste activa vallen de website en het logo van de Vereniging.

Met name sinds de aanvang van het NIS project, bezit de Vereniging een aantal roerende goederen, zoals computers en printers en een projector met scherm. Deze zijn allen direct op € 0 afgewaardeerd.

Voorraden, bestaande uit normale kantoorbenodigdheden, zijn eveneens op €0 gewaardeerd.

#### **2. PERSONEELSBESTAND**

Mevrouw M. Kuling werkt voor de Vereniging op zzp basis. Mevrouw Kuling houdt zich bezig met de ledenadministratie en met het opzetten van het archief.

Voor het NIS project werd, op zzp basis, als Project Coördinator aangetrokken mevrouw Sang-Ah Yoo die tot en met januari 2012 en vervolgens van oktober to december 2012 voor de Vereniging heeft gewerkt. Vanaf december 2011 werkt, aanvankelijk op zzp basis, maar vanaf 1 januari 2012 op een officieel arbeidscontract – waarbij ook loonbelasting en sociale lasten verschuldigd zijn –, mevrouw M. van Hooijdonk als Project Assistent voor de Vereniging. Van februari tot juni 2012 werkte ook mevrouw C. Verheijden voor de Vereniging als Project Coördinator voor het NIS project.

#### **3. BIJDAGEN AAN KANTOORHUUR**

De in 2011 getroffen voorziening voor een bijdrage aan de heer Van der Mandele voor het gebruik van zijn kantoor is in 2012 teruggebracht. De bekostiging van €50/maand is per 31 december 2012 beëindigd. De Vereniging beraadt zich over het gebruik van het kantoor voor onder meer archief en de nader overeen te komen regeling.

Voor het NIS project, d.w.z tot eind 2012, had de Vereniging meer kantoorruimte nodig. Binnen de door TI-S vastgestelde begroting was een bedrag van €135/maand voorzien. De Heer van der Mandele is er in geslaagd voor €290/maand méér een zgn. dubbele kamer (met 55 m<sup>2</sup>) te kunnen krijgen, voldoende voor de twee extra benodigde werkplaatsen, voor de dossiers en voorraden en voor vergaderruimte. Het Bestuur besloot dat TI-N deze meerkosten aan de heer Van der Mandele te vergoeden uit voor het NIS project beschikbare middelen. Deze regeling is per einde 2012 beëindigd.

### *Balans*

#### **4. LIQUIDE MIDDELEN**

Deze post bestaat uit twee bankrekeningen, één voor de Vereniging als zodanig en één voor het NIS Project, die worden aangehouden bij de Rabobank Voorburg.

#### **5. EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bestaat uit de cumulatieve toevoeging van het resultaat.

## 6. KAPITAAL EN RESULTAAT

Stand per 1 januari 2012	€	3.048
Exploitatieresultaat 2012	€	14.684
Voorziening voor NIS Project	€	-/- 5.847
Stand per 31 december 2012	€	11.884

### Winst- en verliesrekening

## 7. RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald op facturatie basis. De contributienota's worden per elektronische post verzonden. Indien voorzieningen worden getroffen, dan worden deze bepaald per ultimo boekjaar. Wijzigingen in deze balanspost worden rechtstreeks in het resultaat verwerkt.

## SPECIFICATIE VAN DE BALANSPOSTEN

### Vorderingen en overlopende activa €22.595

	2012	2011
	€	€
Debiteuren	-	-
TI-S Berlijn voor NIS Project	10.595	-
Min. voor V&J voor NIS Project	12.000	-
	<u>22.595</u>	<u>-</u>

### Liquide middelen €25.949

	2012	2011
	€	€
Kas	-	-
Rabobank – Vereniging	25.455	21.524
Rabobank – NIS Project	494	50.575
	<u>25.949</u>	<u>72.099</u>

### Kortlopende schulden en overlopende passiva

#### Belastingen €0

Op 1 april 2005 heeft de Belastingdienst gemeld dat de Vereniging “op dit moment niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonbelasting”.

De brief van de Belastingdienst heeft als kenmerk 04-11967/8141.29.705.

Door het NIS Project is deze situatie in 2011 gewijzigd en diende loonbelasting te worden betaald.

De Vereniging heeft de status van een de Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), waarmee ondermeer giften en donaties aan de Vereniging zonder heffing van het Schenkingsrecht kunnen worden gedaan.

De Vereniging is bij de Belastingdienst ingeschreven onder RSIM Nummer 81.41.29.705.

NIS project €12.743

Dit betreft de laatste factuur van Saxion voor het uitgebrachte rapport alsmede uitgaven die in de periode januari t/m maart zijn gedaan.

Benadrukt moet worden dat de reeds uitgegeven bedragen welke gefinancierd zijn door TI-S onderworpen zijn aan een controle door TI-S. Indien daar bij zou blijken dat zij niet voldoen aan de door TI-S of de Europese Commissie gestelde normen, moeten zij uit andere bronnen (met name de subsidie van het Ministerie van Veiligheid en Justitie) worden betaald.

Er worden geen verdere uitgaven verwacht voor het NIS project. Wél is het mogelijk dat bepaalde kosten, ondanks alle voorzorgen, uiteindelijk toch niet door TI-S/EC zullen worden vergoed omdat zij niet zouden voldoen aan de eng gedefinieerde normen – dan wel dat TI-S de berekende nog uitstaande subsidie niet kan of wil uitbetalen. Daarom heeft het Bestuur al in 2011 een extra voorziening van €13.000 getroffen en wordt het voorlopig positieve resultaat van €5.847 op het NIS Project ook aan de voorzieningen toegevoegd.

Overige €5.071

	2012	2011
	€	€
Te betalen bankkosten	36	33
G.K. van der Mandele (zie punt 3 in Toelichting)	-	4.650
Te betalen overigen	5.035	2.593
	<u>5.070</u>	<u>7.276</u>

**SPECIFICATIE VAN POSTEN OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**
Inkomsten €116.400

	2012	2011
	€	€
Ontvangen contributies	3.900	4.020
Ontvangen na balansdatum	-	0
Ontvangen bijdragen derden	3.238	2.495
Ontvangsten TI-S Berlijn (onder meer Shell)	11.081	5.000
Subsidies voor NIS Project	98.233	35.735
	<u>116.452</u>	<u>47.250</u>

De ontvangsten van het hoofdkantoor van Transparency International (TI-S) bestaan enerzijds uit een percentage (tot 2010 10% en sinds 2011 15%) dat TI-S uitbetaalt aan individuele Chapters uit donaties van bedrijven en andere instellingen uit het betrokken land. Dit is een informele regeling tussen TI-S en de verschillende Chapters. In 2012 ontving de Vereniging een nabetaling van €2.500 over 2011 en €7.500 over 2012. De regeling loopt in beginsel tot 2014. Daarnaast ontvangt de Vereniging een bijdrage voor reis- en verblijfkosten van één of meerdere bestuursleden in verband met de zgn. Annual Member Meeting, in 2012 in Brasilia.

Personeelskosten €1.391

Deze kost betreft uitsluitend het honorarium van Mevrouw M. Kuling aangezien de andere personeelskosten ten laste zijn gebracht van de kosten van het NIS project.

Bestuurskosten €2.683

	2012	2011
	€	€
Kosten ALV	630	994
Reis- en representatiekosten	2.053	1.333
	<u>2.683</u>	<u>2.327</u>

Kosten voor het bezoeken van de ledenvergaderingen van TI-Berlijn door bestuursleden van TI-Nederland worden sinds 2010 maar gedeeltelijk door TI-Berlijn vergoed.

Algemene kosten €1.509

	2012	2011
	€	€
Abonnementen	24	27
Algemene kosten	885	1.209
Bijdrage Huurkosten (zie punt 3 in Toelichting)	600	2.850
	<u>1.509</u>	<u>4.086</u>

Abonnementen betreffen de bijdrage aan de Kamer van Koophandel.

Projectkosten €101.877

	2012	2011
	€	€
Nieuwsbrief	-	-
Symposiums	3.644	-
NIS project, reeds uitgegeven	79.623	35.735
NIS project, nog uit te geven	12.763	-
Voorziening voor het NIS project	5.847	13.000
	<u>101.877</u>	<u>48.735</u>

Bankkosten €154

Dit zijn de periodieke kosten van de bankrekening bij de Rabobank.