



Jaarverslag 2015

Over Transparency International Nederland (TI-NL)

Transparency International (TI) is een *civil society organisation* (CSO), gericht op de wereldwijde bevordering van integriteit, transparantie en toerekenbaarheid van bestuur teneinde corruptie in de wereld uit te bannen. TI is in 1993 opgericht en heeft haar hoofdzetel in Berlijn. De oprichtingsakte is in Nederland op het ministerie van Buitenlandse Zaken getekend.

Sinds haar oprichting zet TI zich in om corruptie wereldwijd te bestrijden. TI heeft corruptie als wereldwijd probleem op de kaart gezet en nieuwe initiatieven ontwikkeld voor een structurele en effectieve bestrijding van corruptie.

Op nationaal niveau bestrijden meer dan 100 afdelingen corruptie in eigen land. In Nederland is dat Transparency International Nederland (TI-NL), in 1999 opgericht als een vereniging met leden. TI-NL is een geregistreerde Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en heeft geen winstoogmerk.

TI-NL richt zich op een wereld waarin de overheidsdiensten, de politieke wereld, het bedrijfsleven, het maatschappelijk middenveld én burgers vrij van corruptie zijn. Hierbij wordt sterk de nadruk gelegd op verbetering van integriteit, transparantie en verantwoording in de Nederlandse samenleving.

Door de gedeelde kennis en expertise van activisten, juristen, accountants, technologen en anderen effectief in te zetten, beoogt TI corruptie zichtbaar te maken en daardoor beleidsmakers én burgers te stimuleren om zich voor een effectieve corruptiebestrijding in te zetten. Dat gebeurt in Nederland bijvoorbeeld door grote onderzoeken zoals het *National Integrity System* (NIS)-onderzoek, het rapport '*Lifting the Lid on Lobbying*' over lobbyen in Nederland, het rapport '*Kijken in de Spiegel*' over de pensioensector, door samenwerking met *Transparency International Secretariat* (TI-S) en andere nationale TI afdelingen, door het publiceren van policy-papers over corruptiegevoelige kwesties, door voorlichting aan ministeries en het parlement en door een actief mediabeleid.

Inhoudsopgave

Over Transparency International Nederland (TI-NL).....	1
Bestuur	2
Samenstelling 2015.....	2
Rooster van aftreden.....	3
Governance TI-NL.....	3
Financiën en Fondsen	4
Degelijk beheer financiële middelen.....	4
Bestuurstaken.....	5
Monitoring.....	5
Evaluatie.....	6
De organisatorische doelstellingen	8
Portefeuilles.....	8
Public policy.....	9
Sport.....	9
Institutioneel Integriteitsforum (2IF)	9
Kennis en expertise.....	10
Kantoor Transparency International Nederland	11
Sociale media en ledenwerving.....	11
Inhoudelijke prioriteiten in 2015	13
Decentralisatie.....	13
Bewustwording MKB	13
No impunity: Openbare registers belanghebbenden.....	13
Lobbyen in Nederland	14
Overige activiteiten.....	15
Bijeenkomsten, presentaties, debatten en lezingen.....	15
Media en pers	16
Communicatie en publicaties.....	17
Conferenties.....	19
TI-S en TI-NL	20
Annual Member Meeting 2015.....	20
Transparency International Strategy 2020	20
Focus van TI-S.....	20
Investing in relatie met TI-Secretariaat.....	20
Vooruitblik 2016-2018.....	22
Voorlopig agenda 2016	23

Bestuur

Samenstelling 2015

Het bestuur van 2015 bestond uit: Arjen Tillema (voorzitter sinds 28 januari 2015), Linda Slot-Hoving (penningmeester), Gerke Berenschot (secretaris), Sujatha Iyer (tot 1 december 2015), Donald Kalff, Joop Remmé (vanaf 28 januari 2015) en Joost Wiebenga. Joost Wiebenga is vanwege persoonlijke omstandigheden niet actief geweest binnen het

bestuur in 2015. Paul Arlman en Dick Alblas hebben per 28 januari 2015 hun functies neergelegd; Sujatha Iyer heeft per 1 december 2015 haar functie neergelegd.

Rooster van aftreden

Leden van het bestuur kunnen voor maximaal drie termijnen van drie jaar worden gekozen – te dien verstande dat tussen de tweede termijn en herverkiezing voor de derde termijn een jaar in acht genomen dient te worden. Om herverkiezing en termijnen in de gaten te houden is een rooster van aftreden ingesteld. Door de ALV kan in bijzondere gevallen worden afgeweken van de verkiezingstermijnen.

Governance TI-NL

TI-NL is sinds 1 januari 2011 ANBI geregistreerd. TI-NL streeft naar een gediversifieerde financiering, wenst te voldoen aan richtlijnen van de Adessium Foundation (met betrekking tot onder meer diverse *checks and balances* op het gebied van financiële beheersing); wil handelen in lijn met de *Good Governance Codes* van het CBF en de VFI; en voert een conservatief financieel beleid.

Bestuursleden worden gekozen op voordracht van de ALV of het bestuur. Het profiel en de benodigde competenties worden per functie vastgesteld, met dien verstande dat alle leden van het bestuur aan de vereisten van integriteit moeten voldoen. Leden van het bestuur kunnen voor maximaal drie termijnen van drie jaar worden gekozen, maar tussen de tweede termijn en herverkiezing voor de derde termijn dient een jaar in acht genomen te worden. Om herverkiezing en termijnen in de gaten te houden is een rooster van aftreden ingesteld. Door de ALV kan in bijzondere gevallen worden afgeweken van de verkiezingstermijnen.

LEDEN VAN BESTUUR – ROOSTER VAN AFTREDEN

NAAM	BENOEMD	HERBENOEMD	EINDE LOPENDE TERMIJN
Arjen Tillema	28 januari 2015		28 januari 2018
Joost Wiebenga	1 december 2012		1 december 2015
Linda Slot-Hoving	1 juli 2013		1 juli 2016
Gerke Berenschot	oktober 2011	28 januari 2015	oktober 2017
Donald Kalff	1 juni 2013		1 juni 2016
Joop Remmé	28 januari 2015		28 januari 2018
Paul Arlman	26 maart 2007	3 juli 2013	28 januari 2015
Dick Alblas	1 november 2011		28 januari 2015
Sujatha Iyer	9 januari 2014		1 december 2015

De Kascontrolecommissie bestaat uit een tweetal leden van TI-NL, niet zijnde bestuursleden (Erika Marseille en Robert Jan Hekket), controleert de jaarrekening van

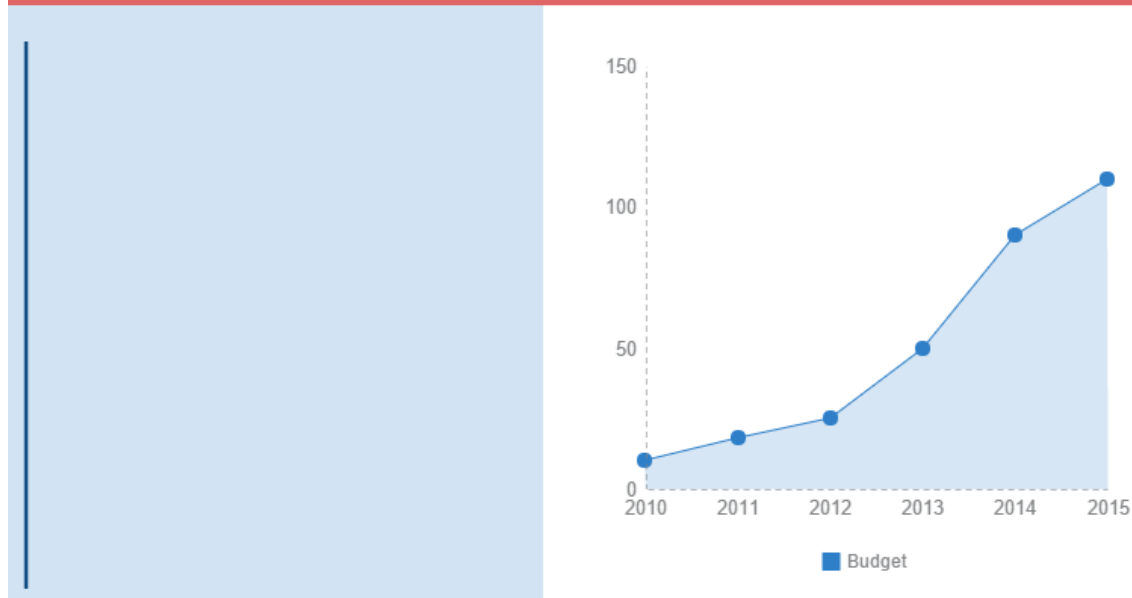
TI-NL en verschaft op *ad hoc* basis adviezen. Zo hebben zij in 2015 advies gegeven over een financieel administratiesysteem waardoor het aanzien makkelijker wordt de jaarrekening op te stellen.

Financiën en Fondsen

In 2015 heeft TI-NL, voornamelijk dankzij de hulp van de gift van Adessium (€ 20.000 in 2015 (oude donatie) en € 35.000 in 2015 (nieuwe donatie)), individuele lidmaatschapsgelden (€ 8.000), particuliere giften van € 2.200 en de inkomsten gegenereerd vanuit het Institutioneel Integriteitsforum (2IF) (€ 16.000), haar budget wederom aanzienlijk kunnen vergroten.



BUDGET TI-NL 2015



In 2016 hoopt TI-NL deze trend verder voort te zetten. Naast een aantal projecten in samenwerking met TI-EU (over uiteindelijk belanghebbenden) en een *crowdfundingsactie*, hoopt TI-NL haar budget te vergroten door middel van extra ledenwerving, zowel individueel als institutioneel.

Verdere informatie omtrent financiën en fondsen kunt u vinden in het financieel verslag van 2015.

Degelijk beheer financiële middelen

Binnen de vereniging is het bestuur gezamenlijk bevoegd om de uitgaven te autoriseren en de betalingen te verrichten. In de praktijk worden de betalingen verricht door de penningmeester. Momenteel wordt georganiseerd dat invulling wordt gegeven aan deze

gezamenlijke bevoegdheid door autorisaties en autorisatieprofielen aan te brengen via het betalingssysteem bij de Rabobank.

De algemeen directeur heeft (sinds juni 2015) beperkte bevoegdheden om betalingen te verrichten tot €1.000, met dien verstande dat deze betalingen vooraf geautoriseerd moeten worden door de penningmeester of voorzitter.

Binnen het bestuur bestaat volledige transparantie over het beheer van de financiële middelen. Het verloop van de bankrekening wordt periodiek verstrekt door de penningmeester aan het bestuur en aan de algemeen directeur. Daarnaast moet elk jaar een financiële verantwoording worden afgelegd aan TI-S in Berlijn en aan de (actieve) Kascontrolecommissie en ALV.

De AO/IC van TI-NL wordt op dit moment nog niet beoordeeld door een externe partij. TI-NL heeft in 2014 diverse externe accountants benaderd teneinde te bezien of het tot de mogelijkheden behoort de controle extern uit te laten voeren. De kosten en tijd die hiermee gemoeid zijn bleken niet in verhouding staan tot voordelen ervan, gezien de kleinschaligheid van de organisatie. Als de organisatie groter wordt, zal hieraan meer aandacht worden besteed.

Bestuurstaken

Het bestuur en de directeur vergaderen tweewekelijks telefonisch, één keer per 2 á 3 maanden *Face To Face* (F2F) en voor zover nodig tussendoor via e-mail en bi/trilateraal. In 2015 heeft TI-NL twee ALV's (28 januari en 30 juni), een vijftal bestuursvergaderingen en twintig tweewekelijkse conference calls gehouden. Ook zijn regelmatig conference calls gehouden met TI-EU en Europese afdelingen en de leden van het Institutioneel Integriteitsforum van TI-NL.

Het TI-NL bestuur onderneemt op hoofdlijnen de volgende activiteiten:

- de TI-NL ledenvergadering en het bestuur bepalen de missie, de strategie en de te bereiken doelen;
- het TI-NL bestuur neemt besluiten over lopende zaken/projecten;
- het TI-NL bestuur maakt keuzes over te ondernemen activiteiten en voert deze uit;
- het TI-NL bestuur draagt zorg voor een financieel gezonde organisatie;
- het TI-NL bestuur onderhoudt contact met het internationale secretariaat in Berlijn en draagt bij aan de organisatiedoelen van dat secretariaat;
- het TI-NL bestuur onderhoudt contacten met leden en relaties;
- het TI-NL bestuur verzorgt presentaties en lezingen.

Monitoring

Er zijn verschillende momenten waarop TI-NL gecontroleerd wordt op haar werkzaamheden. Deze momenten zijn ingegeven door verschillende partijen waar TI-NL mee samenwerkt, evenals door wettelijke verplichtingen.

Allereerst heeft TI-NL een ANBI status, waaraan diverse voorwaarden zijn verbonden. Zo moet sprake zijn van gescheiden vermogen, beperkt eigen vermogen, een actueel beleidsplan, bestaan enkele administratieve verplichtingen en een publicatieplicht ten

aanzien van bepaalde gegevens (o.a. beloningsbeleid, doelstelling en financiële verantwoording).

Binnen de mondiale organisatie voert TI-S eens in de drie jaar een accreditatie procedure uit op grond waarvan TI-NL moet aantonen te voldoen aan de eisen om de naam 'Transparency International' te mogen gebruiken. De accreditatieprocedure bestaat uit een groot aantal vragen en uitgebreide verslaggeving. Een accreditatie commissie binnen TI-S geeft vervolgens het bestuur van TI-S een aanbeveling over de accreditatie (die in de regel wordt opgevolgd). Zoals vermeld heeft TI-NL in de zomer van 2014 een onvoorwaardelijke accreditatie gekregen.

TI-NL dient te handelen volgens haar statuten. Binnen de vereniging wordt het optreden van het bestuur twee maal per jaar beoordeeld door de ALV. De leden van TI-NL kunnen tijdens die vergaderingen vragen stellen en verantwoording vragen. Eén van deze ALV's is de "jaarvergadering", waarin het bestuur een jaarverslag uitbrengt over de gang van zaken binnen de vereniging en over het gevoerde beleid. Het bestuur legt de balans en de staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de vergadering over. Ook heeft de ALV de bevoegdheid een bestuurslid te allen tijde te ontslaan of schorsen.

Binnen het bestuur bestaat een meer informele vorm van monitoring. Tijdens calls en vergaderingen wordt besproken welke zaken er lopen, welke ontwikkelingen er zijn en welke acties (moeten) worden ondernomen. Het dagelijks bestuur (voorzitter, penningmeester (of een ander betrokken bestuurslid) en algemeen directeur) bespreekt dergelijke zaken in detail. Het vier-ogen beginsel zorgt ervoor dat belangrijke e-mails, brieven of stukken niet naar buiten worden gebracht zonder voorafgaand overleg. Belangrijke besluiten worden aan het gehele bestuur voorgelegd.

Tot slot is er nog specifieke controle door fondsen (op dit moment: Adessium) en andere verstrekkers van projectgelden (bijvoorbeeld de Europese Commissie). Ook hiervoor dient TI-NL aan meer of minder specifieke rapportageverplichtingen te voldoen.

Evaluatie

Zoals hierboven beschreven geeft de *governance*-structuur van TI-NL veelvuldig gelegenheid voor monitoring en evaluatie. Tijdens vergaderingen, ALV's, bijeenkomsten en rapportage-momenten doet TI-NL verslag van de ondernomen en geplande activiteiten en resultaten. Deze rapportage-momenten zorgen tevens voor mogelijkheden tot evaluatie. Het bestuur en de algemeen directeur evalueren in beginsel alle activiteiten en resultaten, om te leren wat goed gaat en verbetering behoeft.

Gezien de doelstellingen van TI-NL is meting van de voortgang mogelijk door middel van de volgende ijkpunten:

- ledenaantallen;
- inschrijvingen nieuwsbrief;
- bezoekers website;
- *likes* op *facebook* en volgers op *twitter*;
- geplaatste artikelen, ingezonden brieven en gegeven interviews;

- geproduceerde rapporten, brieven en andere inhoudelijke stukken;
- voortgang op door TI-NL gevolgde onderwerpen.

Al deze ijkpunten komen in dit jaarverslag aan de orde.

Tijdens de bestuursvergadering van 20 mei 2015 is besloten een (eenvoudig) evaluatiesysteem en een (interne) 'verantwoordingsdag' op te zetten. De verantwoordingsdag is een bestuursvergadering aan het begin van het jaar die ertoe dient het voorafgaande jaar te evalueren. Het evaluatiesysteem zal met name gericht zijn op tips en verbeterpunten: na elke van belang zijnde bijeenkomst en activiteit zal in ieder geval het bestuur (wellicht later ook uit te breiden naar leden/derden) een formulier (online) met enkele vragen invullen over het functioneren van de organisatie. Mede hierdoor zal de organisatie verder kunnen ontwikkelen en verbeteren.

De organisatorische doelstellingen

In het jaarverslag over 2014 gaf het bestuur aan dat in 2015 de prioriteit zou liggen bij het versterken van de organisatie van TI-NL. Het werk dat TI-NL doet is immers gebaat bij een organisatie met meer slagkracht die niet alleen afhankelijk is van vrijwilligers. De strategie voor 2015 was dan ook gericht op het maken van een professionaliseringslag.

De organisatorische doelstellingen (dat wil zeggen: doelstellingen die met name zien op het versterken van de organisatie) voor 2015 waren:

1. Diversificatie van financiering;
2. Inhoudelijk goed onderbouwde standpunten en adviezen ten aanzien van de prioriteiten van 2015;
3. Een opmaat naar 2016: nieuwe prioriteiten, meer leden en meer betrokkenheid van leden, zodat TI-NL haar visie en missie kan realiseren.

Verdere aanvulling (en diversificatie) van de financiering van TI-NL om een tweede betaalde medewerker aan te kunnen nemen, was een belangrijke doelstelling in 2015. Ook waren structurele organisatorische doelstellingen, zoals verdere groei doormaken in zowel het ledenaantal, als de impact van TI-NL op anti-corruptie initiatieven in Nederland, een essentieel onderdeel van de inspanningen van TI-NL in 2015.

Deze organisatorische doelstellingen zijn voor een groot deel gehaald, hetgeen geïllustreerd wordt de volgende resultaten:

1. Verlenging financiële steun van de Adessium Foundation voor de komende drie jaar, een nieuw kantoor op het Koninklijk Instituut voor de Tropen (sinds 1 april 2015) en een nieuwe medewerker per 1 januari 2016.
2. Het lobbyrapport en de lobby conferentie.
3. Twee keer zoveel betalende individuele leden, dertien institutionele leden, ruim drie keer zoveel 'likes' op facebook en bijna twee keer zoveel volgers op twitter.

Hieronder worden deze en andere resultaten verder uiteengezet. Hierbij wordt eerst gekeken naar de organisatorische doelstellingen en portefeuilles, vervolgens naar de inhoudelijke prioriteiten en activiteiten.

Portefeuilles

Het werken met portefeuilles zoals 'Institutionele leden', 'Financiën en fondsen' en 'Public policy' leidde tot de gewenste resultaten. Enkele portefeuilles zijn aangepast en zullen in 2016 verder verfijnd worden. Tevens zullen de nieuwe bestuursleden in 2016 wellicht nieuwe portefeuilles op zich nemen.

De verdeling van de portefeuilles in 2015 was:

1. Public Policy (Tillema (tot 28 januari: Arlman))
2. Sport (Berenschot)
3. Financiën en fondsen (Slot)
4. Institutionele leden (Iyer (tot februari: Wiebenga))
5. Kennis en expertise (Kalff)

6. Training en educatie (Remmé)

Hieronder worden van enkele portefeuilles de belangrijkste ontwikkelingen van 2015 beschreven. Ook wordt ingegaan op de ontwikkeling van het Kantoor van Transparency International Nederland.

Public policy

In 2015 is wederom uitgebreid aandacht besteed aan het verspreiden van de boodschap van TI-NL. Opnieuw heeft TI-NL in 2015 een recordaantal aan lezingen, bijeenkomsten, vergaderingen, conference calls en pleitbezorgingswerkzaamheden verricht. Onder leiding van Arjen Tillema is gesproken met beleidsmakers, politici, institutionele partners, diverse TI afdelingen en een zeer uiteenlopende groep van journalisten, geïnteresseerden en bedrijven. Verderop in het rapport wordt dit nader toegelicht.

TI-NL volgt via de pers individuele corruptiezaken in de publieke en in de private sector met aandacht, maar mengt zich niet in deze zaken. Opsporing en vervolging zijn de verantwoordelijkheid van autoriteiten en instellingen. TI richt zich op integriteit en het voorkomen van corruptie en tracht lessen te trekken uit afgehandelde individuele zaken.

Sport

Gerke Berenschot is expert op dit gebied en onderneemt met diverse belangrijke spelers (onder wie NOC*NSF) activiteiten om integriteit in de sport te promoten. Het is de bedoeling in 2016 een bijeenkomst op dit vlak te organiseren. Ook is in 2015 door NOC*NSF een aanvraag ingediend bij de Europese Commissie voor een project met een duur van 18 maanden. Dit project is gericht op *good governance* van sportbestuur met onder meer speciale voorlichtingsprogramma's ter voorkoming van bijvoorbeeld matchfixing en seksuele intimidatie in de sport.

Omdat TI-NL internationale samenwerking zowel binnen als buiten TI als stimulerend en constructief ervaart is ook TI-UK als één van de partners bij deze internationale projectaanvraag betrokken, naast verschillende nationale Olympische comités en universiteiten. De inspiratie voor het project kwam voor NOC*NSF mede voort uit een speciaal voor hen door TI-NL georganiseerde ZIF meeting waarbij onze institutionele leden hun kennis en ervaringen op het gebied van *good governance, codes of conduct*, preventie en educatie deelden met een vertegenwoordiger van NOC*NSF.

Institutioneel Integriteitsforum (ZIF)

Sinds 2012 staat lidmaatschap van TI-NL open voor rechtspersonen teneinde bedrijven, professionele organisaties, NGO's, (semi-) publieke organen en andere entiteiten in staat te stellen lid te worden. Om lid te kunnen worden van het Institutioneel Integriteitsforum (ZIF) dienen alle institutionele leden de "Code of Conduct" van TI-NL te onderschrijven en een due diligence proces te doorlopen.

Afhankelijk van de omvang van het bedrijf of de instelling bestaat de mogelijkheid tot een jaarlijkse bijdrage van rangerend tussen € 500 en € 5.000,-. Ook is sinds kort een *in kind* lidmaatschap mogelijk.

In 2015 heeft het ZIF van TI-NL een [dertiental institutionele leden](#): ABN AMRO Bank NV, Brunel, FMO, het Instituut voor Internal Auditors, KAS BANK, het Koninklijk Instituut voor de Tropen, de Nederlandse Beroepsvereniging voor Accountants, het Nederlands Compliance Instituut, Norton Rose Fulbright, People in Touch, Siemens NV, Unilever en Yokogawa Europe.

Op 17 april 2015 hield het ZIF een bijeenkomst bij Unilever. Onderwerpen en sprekers waren: Thor Tummers en Michael Koler (Unilever) over Unilever en meer specifiek Compliance Certification vanuit de Dow Jones Sustainability Index, Sujatha Iyer over Third Party Due Dilligence en Sylvie Bleker over Compliance Certification: ISO-norm voor Compliance Management.

Op 9 oktober 2015 werd de tweede bijeenkomst van het ZIF gehouden bij FMO. Onderwerpen en sprekers waren: FMO: Idsert Boersma (Director Legal Affairs & Compliance FMO) over de achtergrond en organisatie van FMO, Michelle Rocker (Manager Compliance Legal Affairs & Compliance) over compliance binnen FMO, Eike Fischer (Vice President and Compliance Officer Alcatel Lucent) over 'Leading a compliance program for a multinational with DPA and under an FCPA monitor' en Jermyn P. Brooks (Chair Business Advisory Board van Transparency International) over 'Emerging trends and challenges in confronting corruption'.

Beide bijeenkomsten zijn goed bezocht en positief beoordeeld door de deelnemers. In 2016 zal TI-NL zich weer buigen over een mooi nieuw onderwerp voor een bijeenkomst voor haar ZIF leden.

Kennis en expertise

TI-NL bouwt verder aan een groep experts: leden van TI-NL die zich professioneel met vraagstukken van integriteit, transparantie, aansprakelijkheid en corruptie bezig houden of posities bekleden die ontwikkeling van beleid op deze terreinen met zich meebrengt. TI- NL kan dankzij adviezen van deze – al dan niet in klein verband samenwerkende – deskundige leden met gezag publiekelijk reageren op de actualiteit en anticiperen op nieuwe ontwikkelingen.

Zo functioneert al een aantal jaren de “Advocacy Group Bescherming Klokkenluiders” bestaande uit Paul Arlman, Elisabeth Lissenberg, Jeroen Brabers en Caroline Raat, ondersteund door Anne Scheltema Beduin en Joop Remmé. Deze groep probeert onvolkomenheden in het initiatief wetsvoorstel ‘Huis voor Klokkenluiders’ te corrigeren en aan te vullen. In 2015 is de Advocacy Group enkele keren bij elkaar gekomen, op diverse momenten zijn [brieven](#) gestuurd en is in de Tweede en Eerste Kamer input geleverd op het Wetsvoorstel Huis voor Klokkenluiders. Tevens nam TI-NL in november 2015 deel aan een bijeenkomst van de Vereeniging Handelsrecht over ‘Klokkenluiders in Perspectief’ bij Freshfields Bruckhaus Deringer.

Een tweede werkgroep die in 2015 bijeen is gekomen, is de “Advocacy Group Handhaving”. Deze groep bestaat uit Arjen Tillema, Gerke Berenschot, Robert Hein Broekhuijsen, Abiola Makinba, ondersteund door Anne Scheltema Beduin. Deze groep concentreert zich op het verbeteren van de handhaving van wetgeving gericht tegen grensoverschrijdende corruptie. Op 3 april 2015 is deze werkgroep op het kantoor van

Ivy Advocaten bijeengekomen om te spreken over de diverse onderwerpen die spelen in Nederland (o.a. recente ontwikkelingen, obstakels in de handhaving en schikkingen) en zijn de contouren geschetst van de bijeenkomst die naar verwachting in het voorjaar van 2016 gehouden zal worden. Ook spreekt TI-NL sinds eind 2015 met de FIOD, over mogelijkheden de handhaving van corruptie in Nederland te intensiveren.

Een derde werkgroep concentreert zich op 'Open Overheid'. Meer openheid van de kant van de overheid doet recht aan de belangen van individuele burgers en bevordert democratische besluitvorming, integriteit en verantwoording door de overheid. In 2015 heeft TI-NL deelgenomen aan diverse bijeenkomsten in het kader van het nieuwe [Actieplan Open Overheid 2016/2017](#) (onderdeel van OGP). Belangrijk is het pamflet dat met diverse andere organisaties is opgesteld: "[Onze overheid, onze informatie!](#)" In 2016 zal TI-NL in dit kader, gecombineerd met het EU-Voorzitterschap, deelnemen aan [TransparencyCamp Nederland](#).

TI-NL zoekt op het belangrijke terrein van *good governance* en integriteit van instellingen en ondernemingen naar de beste benadering en naar leden die hieraan willen bijdragen.

Kantoor Transparency International Nederland

Ook in 2015 had het bestuur van TI-NL de ambitie om TI-NL op een hoger niveau te brengen. Alle bestuursleden hebben zich aan het streven van corruptiebestrijding gecommitteerd, veelal doen zij dit in combinatie met betaalde dienstverbanden elders. Mede daarom heeft TI-NL sinds 2014 een centrale coördinatie, zowel voor activiteiten naar buiten toe als zogenaamde back office activiteiten.

Begin 2015 heeft TI-NL mr. Anne Scheltema Beduin tot algemeen directeur benoemd. In augustus heeft zij een vast contract gekregen, van 1,0 fte. Daarnaast hebben in 2015 meerdere stagiairs zich ingezet voor TI-NL, waaronder Sanne Bannink, Jelle Feenstra, Stefan Drijver, Alexandra Zeitlin en Fije Verkouteren Jansen.

Zoals beoogd in 2014 is het gelukt in 2015 voldoende financiering te verzekeren een tweede medewerker aan te nemen. In januari 2016 wordt het kantoor van TI-NL versterkt met de komst van Lotte Rooijendijk. Lotte zal zich gedurende 4 dagen per week met name bezig houden met marketing, ledenwerving en projectcoördinatie.

Sociale media en ledenwerving

Transparency International Nederland heeft

- Een Twitter-account: [@transparencynl](#);
- Een Facebook-account: www.facebook.com/transparencynl;
- Een [LinkedIn-groep](#).

Belangrijke doelstellingen voor het kantoor van TI-NL waren:

- Het werven van leden en volgers/likes op social media;
- Het onderhouden van contact met de leden door onder andere het opstellen van een maandelijkse nieuwsbrief en onderhoud via de website;
- Het vergroten van de naamsbekendheid;

- Het delen van informatie met de samenleving;
- Het communiceren van de resultaten van andere portefeuilles.



volgers december 2014: 256
volgers december 2015: 456



likes december 2014: 292
likes december 2015: 869

Met name Twitter en Facebook worden reeds actief gebruikt door TI-NL. Het gebruik van de LinkedIn groep zal in 2016 verder uitgewerkt worden.

Het aantal nieuwe volgers van TI-NL op twitter fluctueert maandelijks, maar is bijna verdubbeld ten opzichte van vorig jaar. De topvolger van TI-NL van het jaar is Arjan El Fassed (CEO van de Open State Foundation), die zelf gevolgd wordt door 254.235 mensen. Het totaal aantal "likes" op Facebook heeft gedurende het jaar een stijging laten zien: op 31 december waren dit er 869. Deze toename heeft grotendeels te maken met de inzet van het eigen netwerk. Lotte Rooijendijk zal zich bezig houden met het verder ontwikkelen van marketing en communicatie, ook via sociale media.

Het ledenaantal in 2015 bedraagt 160 en is hiermee meer dan verdubbeld ten aanzien van 2014 (was 65 leden). Het ledenaantal wordt gebaseerd op basis van de ontvangen contributie (€ 50,- per jaar) en niet op basis van inschrijving bij de vereniging. Door het nieuwe ledenadministratiesysteem (Banster), is – zoals verwacht – de inning van de contributie in 2015 sterk vergemakkelijkt. In Banster staan inmiddels meer dan 160 leden geregistreerd. Daarnaast ontvangen 240 geïnteresseerden de nieuwsbrief van TI-NL.

Naar verwachting zal er ook in 2016 noodzaak zijn voor verdere ledenwerving:

- meer leden betekent een groter draagvlak voor de strijd tegen corruptie;
- een groter netwerk waaruit TI-NL kan putten voor kennis over corruptie én om corruptie effectiever onder de aandacht te brengen;
- de jaarlijkse contributie van de leden draagt bij aan de door TI-NL ondernomen activiteiten. Meer leden betekent een grotere financiële armslag, noodzakelijk om onze doelstellingen te bereiken.

Inhoudelijke prioriteiten in 2015

Op inhoudelijk gebied geldt in het algemeen dat TI-NL in 2015 de ontwikkelingen op het gebied van corruptie kritisch heeft gevolgd en hierover heeft gepubliceerd. Ook heeft TI-NL contacten met TI-S, leden, relaties en vele anderen onderhouden en diverse presentaties en lezingen gegeven in 2015. Deze komen verderop in dit deel aan de orde.

Specifiek had TI-NL voor 2015 de volgende inhoudelijke prioriteiten:

1. Decentralisatie – integriteit lagere overheden;
2. Bewustwording en aanpak van corruptie door het Nederlandse bedrijfsleven, met name het MKB;
3. *No Impunity*: privaat en publiek toezicht & handhaving;
4. Lobbyen en de financiering van politieke partijen.

Naast deze 4 prioriteiten besteedde TI-NL aandacht aan belangrijke onderwerpen die werden geëntameerd vanuit TI-S en op lokaal niveau een stap verder gebracht dienen te worden. Voorbeelden daarvan zijn *advocacy* met betrekking tot de *UN Sustainable Development Goals* en een Code met betrekking tot *'Incentivizing Integrity in Banks'*.

Op elk van bovengenoemde prioriteiten heeft TI-NL dossiers lopen. Op welke wijze in 2015 invulling is gegeven aan deze inhoudelijke prioriteiten wordt hieronder nader toegelicht. In het algemeen geldt dat de verantwoordelijke portefeuillehouder, samen met de algemeen directeur, diverse activiteiten onderneemt om deze prioriteiten te bevorderen. Sommige dossiers zijn hierboven ook al aan de orde gekomen in het kader van de bestuursportefeuilles (klokkenluiders, handhaving en open overheid).

Decentralisatie

Ten aanzien van decentralisatie heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken begin juni 2015 een bezoek aan TI-NL gebracht om onder andere het rapport ['Het verschil maken: Een verkenning naar de effecten van de decentralisaties op de interactie tussen overheid en burger'](#) te bespreken. Ook is gesproken met diverse gemeentes, zoals het hoofd van het integriteitsbureau van de gemeente Amsterdam, het hoofd van de afdeling juridische zaken van de gemeente Den Haag, de Vereniging van Gemeentesecretarissen en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. In 2016 zal dit project geconcretiseerd worden.

Bewustwording MKB

In het MKB dossier lopen twee sporen: een spoor bij Buitenlandse Zaken (via het platform corruptiebestrijding) en een spoor binnen de private sector, o.a. met institutioneel lid ABN AMRO en mogelijk in samenwerking met het in 2015 opgerichte [Institute For Financial Crime](#) (IFFC). Daarnaast is samenwerking gezocht met [RVO Nederland](#), dat graag gebruik maakt van de door TI-NL geboden expertise om corruptie een prominentere plek op hun website te geven.

No impunity: Openbare registers belanghebbenden

In 2015 is nauw samengewerkt met TI-EU op diverse onderwerpen. De activiteiten met betrekking tot de Vierde Anti-Witwas Richtlijn vallen binnen het dossier *'No impunity'*. Daartoe is eind januari 2015 een voorstel ingediend bij de Europese Commissie,

genaamd 'Enhancing Beneficial Ownership Transparency'. Dit voorstel is goedgekeurd en zal in maart 2016 van start gaan. Daarnaast heeft TI-NL samen met Oxfam en TaxJustice NL in 2015 contact gehad met Financiën over de implementatie van de Vierde Anti-Witwas Richtlijn in Nederland. Het betreft minimumharmonisatie waarbij Nederland twee jaar de tijd heeft de richtlijn te implementeren. Het is nog niet zeker in welke wet dat zal gebeuren, maar de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft) is de meest voor de hand liggende. Er zal in 2016 een internetconsultatie komen. De kans bestaat dat het register een apart traject doorloopt, en later als nota van wijziging (met eigen consultatie) bij het voorstel wordt bijgevoegd.

Lobbyen in Nederland

In Nederland bestaat geen eenduidige definitie van lobbyen. Het statuut van de [Beroepsvereniging voor Public Affairs](#) (BVPA) spreekt over het geheel van *rechtmatige* acties dat wordt ondernomen om de (politieke en ambtelijke) besluitvorming te beïnvloeden. Acties derhalve – bijvoorbeeld in de vorm van informatievoorziening – om overheidshandelen in de door de lobbyist gewenste richting te krijgen. Dat is een belangrijk onderdeel van het democratische proces.

De vraag is dan ook eigenlijk wat *rechtmatig* lobbyen is. Zijn er regels nodig, nu eenieder in een democratische samenleving toch moet kunnen zeggen wat zijn of haar belang dient? En hoe zouden die regels er dan uit (moeten) zien?

Dergelijke vragen waren voor TI aanleiding om, met steun van de Europese Commissie, het lobbylandschap in Europa in kaart te brengen. TI-NL deed mee en publiceerde april 2015 haar rapport, '[Lifting the Lid on Lobbying – Enhancing Trust in Public Decision-making in the Netherlands](#)'. Een van de conclusies daarin is dat lobbyen in Nederland praktisch ongeregeerd is. De Nederlandse samenleving heeft weinig zicht in wie bij wie lobbyt, welke middelen daarbij worden ingezet en wat het doel en resultaat daarvan is. Als je dit combineert met de [cijfers](#) dat in veel Europese landen meer dan 50 % van de bevolking gelooft dat hun overheid grotendeels of zelfs geheel wordt bepaald door "*big interests*", dan zijn dat geen uitkomsten waaruit een groot vertrouwen in instituties – een belangrijk aspect van een werkende democratie – blijkt. De belangen van degenen met de beste lobby krijgen voorrang, denken velen. Of dat waar is, is vanwege het gebrek aan transparantie moeilijk vast te stellen.

Al met al genoeg reden te bezien hoe op verantwoorde wijze gelobbyd kan worden en hoe transparantie, integriteit en gelijke toegang tot de politiek gewaarborgd worden, juist in onze Nederlandse polderomgeving. En om te bezien welke maatregelen politiek, bestuur en beroepsgroep hiervoor kunnen en moeten treffen. Het is van belang daarbij een holistische visie te hanteren: niet een maatregel is voldoende of zaligmakend. Een verplicht lobbyregister bijvoorbeeld betekent nog geen transparantie, noch toegang voor eenieder in het wetgevingsproces.

En dat laatste is van belang. Kwaliteit van wetgeving is moeilijk te meten, maar als het proces van wetgeving goed is, met veel opinies en tegenspraak, kom je een heel eind. Eventueel te nemen maatregelen moeten de juiste maat hebben: meer regels is geenszins doel op zich. Doel is uiteindelijk het vertrouwen van de samenleving in het

politieke bestel te handhaven, of te herstellen daar waar dat het laatste decennium wegsijpelde.

Op 15 april 2015 vond de grote conferentie plaats van TI-NL over Lobbyen in Nederland in Nieuwspoort. Tijdens deze drukbezochte conferentie (ongeveer 100 aanwezigen) werd het huidige lobbylandschap geanalyseerd en bediscussieerd, met een open oog voor de uitdagingen die de huidige tijd aan politieke besluitvorming stelt. Antwoorden werden gezocht op vragen als: lobbyen we op verantwoorde wijze in Nederland? Hoe kunnen we ervoor zorgen dat transparantie, integriteit en gelijke toegang tot de politiek wordt gewaarborgd? Welke maatregelen kunnen politiek, bestuur en beroepsgroep hiervoor treffen? En wat is elders effectief gebleken?

Opvallend was de eensgezindheid onder betrokkenen dat lobbyen beter geregeld kan en moet worden opvallend. Tijdens de conferentie zijn dan ook de eerste stappen gezet naar de regulering van lobbyen in Nederland. De conferentie en het rapport kregen veel aandacht in de media. Een uitgebreid verslag van de conferentie kunt u opvragen via communicatie@transparency.nl.

Naar onze mening is het tijd voor doortastend optreden om de risico's van ongepaste beïnvloeding te beperken en te zorgen voor een meer evenwichtige en ethisch verantwoorde belangenbehartiging in het publieke besluitvormingsproces in Nederland. Dit onderwerp staat dan ook hoog op de agenda van TI-NL voor 2016.

Overige activiteiten

Onder leiding van bestuurslid Joop Remmé wordt door TI-NL de educatie portefeuille vormgegeven. TI-NL hoopt meer en meer integriteit in het curriculum van diverse opleidingen op te nemen, alsmede studenten en jongeren bij het werk van TI-NL te betrekken. Op korte termijn wordt gedacht aan de scriptieprijs, een studentenlidmaatschap 'Young-TI' (mogelijk met studentenkerneln in de grote steden) en het opzetten van een netwerk van docenten en hoogleraren (om mogelijk suggesties te kunnen doen aan studenten voor scriptieonderwerpen).

In 2015 is het rapport '[Kijken in de Spiegel](#)' (2013) tijdens een bijeenkomst van de Vereniging van Interne Toezichhouders Pensioensector behandeld. De vraag die centraal stond was: wat mag een intern toezichthouder redelijkerwijs van de besturen verwachten en hoe ga je daar als Raad van Toezicht, Visitatie Commissie en/of Niet Uitvoerende Bestuurders mee om?

Tot slot heeft TI-NL in 2015 samen met TI-S het project '[Analysis of international norms and standards](#)' uitgevoerd in opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken. Samen met Joop Remmé en drs. Abiola Makinwa heeft TI-NL commentaar geleverd op de analyse te maken van het internationaalrechtelijke kader met betrekking tot integriteit.

Bijeenkomsten, presentaties, debatten en lezingen

In 2015 hebben bestuursleden, leden en de algemeen directeur van TI-NL een flink aantal presentaties en lezingen gegeven en deelgenomen aan workshops en debatten. Wij geven een selectie weer, die een weergave is van de breedte van interesse in het onderwerp corruptie:

- 14 januari 2015: Ronde Tafel Bijeenkomst 'Europa, Sport & Integriteit' (Amsterdam)
- 22 januari 2015: Presentatie EASG Conferentie Beurs van Berlage - Matchfixing
- 3 februari 2015: Presentatie NOC*NSF over Matchfixing
- 19 februari 2015: Debat met Sylvie Bleker bij Society for International Development
- Voorjaar 2015: College Anti-corruptie, Erasmus School of Accounting & Assurance, leergang Financieel Forensisch Deskundige
- 2 april 2015: Lezing Haagse Hogeschool over bestuursmodellen van grote ondernemingen en corruptie
- 22 april 2015: Presentatie en Workshop anti-corruptie LLM Conference Universiteit Utrecht
- 28 april 2015: Presentatie slotconferentie over ontneming van illegaal verkregen opbrengsten, samen met TI-Bulgarije, TI-Italië en TI-Hongarije, (Sofia, Bulgarije)
- 18 mei 2015: Paneldiscussie oprichting Institute for Financial Crime in Vredespaleis
- 19 mei 2015: Debat Diligentielezing VEB inzake Fraude bij beursgenoteerde ondernemingen
- 22 mei 2015: Workshop SER, in het kader van project om per bedrijfstak convenanten over CSR risico's af te sluiten
- 1 juni 2015: Presentatie voor de Landelijke Vereniging van Vertrouwenspersonen, over integriteit en corruptie
- 12 juni 2015: Posterpresentatie Sietar congres over culturele competentie
- 16 juni 2015: Netwerk goed besturen in Den Haag
- 17 juni 2015: Bijeenkomst Open Overheid
- 18 juni 2015: Workshop Help (!) de overheid: Over corruptie, sanctie en witwasregelgeving, Dag van de ondernemende advocaat
- 4 juli 2015: Women in Compliance (PwC en TI-NL): 'Whistleblowing'
- 14-15 oktober 2015: presentatie tijdens de conferentie 'International and regional good practices to protect the reporting persons - whistleblowers' (Skopje, Macedonië)
- 3 november 2015: Netwerk goed besturen in Amsterdam
- 15 december 2015: Mastercursus Actualiteiten Compliance (Confiad)

Media en pers

In de periode van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015 is Transparency International (TI) in totaal 125 keer in het nieuws geweest in Nederland. Dit was 123 keer in de Nederlandse krant. Dit betrof Transparency International in een Nederlandse context. Ten opzichte van 2014 lijkt de organisatie dus meer media aandacht te krijgen.

Vooraf het lobbyen en lobbyregels kregen veel aandacht. Titels als: "Lobbyisten krijgen vrij spel in Nederland", "Lobbyist schrijft de wet voor", en "Pleidooi voor lobbyverbod" hebben de overhand. De bron van deze explosie aan media-aandacht lijkt het rapport "Lifting the lid on lobbying", over lobbyen in Europa, te zijn. Dit rapport werd begin april gepubliceerd en dit is gelijk door de media opgepakt. De maand april heeft dan ook de

meeste artikelen van TI gepubliceerd. Ook de conferentie van 15 april jl. kan invloed hebben gehad op de verhoogde belangstelling voor TI.

Verder wordt TI ook in andere artikelen genoemd, voornamelijk in artikelen die pleiten voor een goede corruptiepreventie en het belang van integriteitsregels benadrukt. Meestal wordt Arjen Tillema, voorzitter van TI-NL, in deze artikelen geciteerd, zoals een artikel waarin wordt ingegaan op de DNB die haar corruptieonderzoek verdiept.

Vaak heeft TI-NL de artikelen op de website geplaatst, we doen hieronder een greep uit de diverse publicaties:

- 22 januari 2015 – NOS, [‘Matchfixing, een lastig probleem’](#)
- 23 april 2015 – Effect (VEB), [‘Corruptiebestrijding is eigen belang’](#), dubbelinterview Arjen Tillema en Paul Arlman
- 16 april 2015 – Volkskrant, [‘Hoe de mist blijft hangen in Den Haag’](#)
- 20 mei 2015 – Parool, [‘Lobby verdient betere regels’](#)
- 24 juni 2015 – Financieel Dagblad en BNR Nieuwsradio, [‘Transparantiedebat’](#)
- 27 augustus 2015 – Nederlands Dagblad: [‘Corrupte landen zijn riskanter voor bedrijven’](#)
- 4 juni 2015 – Eén Vandaag, [‘Hoe wordt FIFA weer schoon?’](#)
- 21 september 2015 – NRC Handelsblad (online), [‘Alternatieve troonrede in 100 woorden’](#)
- 30 september 2015 – Eén Vandaag, [‘Europarlementariërs met bijbaantjes in het beklagdenbankje’](#)
- 4 oktober 2015 – NPO 1, [‘Lobbyen in Brussel en Den Haag’](#)
- 23 oktober 2015 – Weltschmerz, [‘Lobbycratie en Corruptie’](#), interview Arjen Tillema
- 5 november 2015 – RTLZ, [‘Van Liempt Live’](#), over het havenschandaal
- 9 december 2015 – NPO 1, [‘De ochtend’](#), over anti-corruptie in Tanzania
- 14 december 2015 – Volkskrant, [‘Lobbyland: Het Kamerlid van gisteren, de lobbyist van vandaag?’](#)
- 27 december 2015 – FD, ingezonden brief Anne Scheltema Beduin [‘Laat schikking niet nieuwe aflat worden’](#)

Communicatie en publicaties

Een groot deel van de werkzaamheden van TI-NL en TI wereldwijd bestaat uit het doen van onderzoek, het volgen van ontwikkelingen en het verzamelen van kennis over het onderwerp corruptie (in de breedste zin van het woord). Voor TI-NL is de website de voornaamste plek onze bevindingen te presenteren. Hieronder volgt een weergave van de ontwikkelingen op dit terrein in 2015.

Website

In 2015 was de website het primaire middel van communicatie van TI-NL. Gemiddeld werden wekelijks tussen de twee en vijf inhoudelijke artikelen geplaatst. Geplaatste artikelen werden automatisch op twitter en facebook gepost, om het bereik te vergroten.

Het bezoek van de website is afgelopen jaar – door de toename van de bekendheid, leden en hoeveelheid artikelen – gestaag toegenomen.



BEZOEKERSSTATISTIEKEN WEBSITE TI-NL IN 2015

Het aantal bezoeken op de website van TI-NL in het gehele jaar 2015 is 19.647.

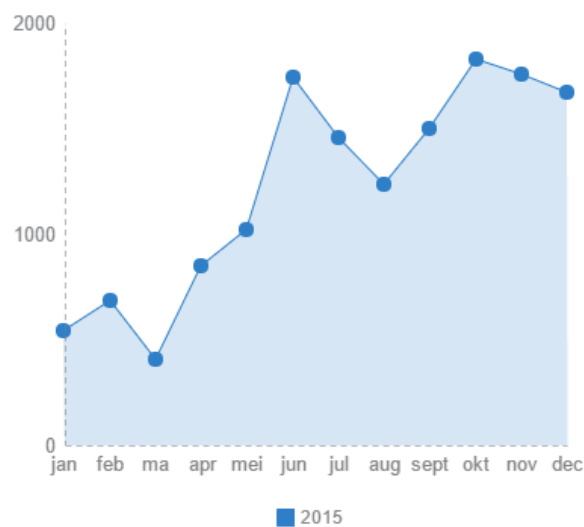
Het totaal aantal bezoekers in 2015 staat op 14.702. Het totaal aantal paginaweergaven in 2015 bedraagt 82.326.

Er zijn twee opvallende pieken en dalen te zien in de grafiek. In juni 2015 hebben 1743 bezoekers de TI-NL website bezocht en in oktober waren dit 1832 bezoekers.

Deze twee pieken lijken veroorzaakt te worden door het hogere aantal nieuwsberichten geplaatst in die maanden, respectievelijk 18 en 31 berichten.

De dalen vonden vooral plaats in het begin van het jaar, in januari 2015 met 515 bezoekers en in maart slechts 403 bezoekers. In die maanden zijn slechts 9 berichten geplaatst.

Er is dus een duidelijke correlatie te zien tussen het aantal berichten en bezoekers.



Op de website worden publicaties, artikelen en opiniestukken geplaatst. Dit zijn publicaties uit de media waarin aandacht wordt besteed aan TI en/of leden van de vereniging die zich inzetten in de strijd tegen corruptie. Daarnaast besteedt de website aandacht aan (internationale) onderzoeken die corruptie in Nederland inzichtelijk maken. Anne Scheltema Beduin zorgt voorsnog voor de redactie van de website, suggesties kunt u gaarne doorgeven via communicatie@transparency.nl.

Nieuwsbrief

Maandelijks, en sinds december 2015 wekelijks, brengt TI-NL een nieuwsbrief uit via het ledenadministratieprogramma Banster. In 2015 heeft TI-NL 9 nieuwsbrieven uitgebracht. Deze nieuwsbrieven werden door ongeveer 200 ontvangers geopend.

Publicaties

In 2015 werden verschillende publicaties van TI-NL, TI-S en andere TI afdelingen gepresenteerd via de website van TI-NL:

- 31 maart 2015 – [Speak Up Report 2015](#)
- 8 april 2015 – [Lifting the Lid on Lobbying – Enhancing Trust in Public Decision-Making in the Netherlands](#)
- 15 april 2015 – [Lobbying in Europe – Hidden Influence, Privileged Access](#)

- 27 april 2015 – [TI-UK Defence Companies Anti-Corruption Index 2015](#)
- April 2015 – [National Integrity System \(NIS\) rapport Sint Maarten](#)
- April 2015 – [Confiscation of Property to the Benefit of the State: Models for Resistance to Crime in the EU](#)
- 3 juli 2015 – [Ontwikkelingen rondom corruptiebestrijding in Nederland](#)
- 20 augustus 2015 – [Exporting Corruption 2015](#)
- 29 oktober 2015 – [Government Defence Corruption Index – Middle East & North Africa](#)
- 24 november 2015 – [Transparency in Corporate Reporting: Assessing the World's Largest Telecommunications Companies](#)

En verder publiceerde TI-NL op haar website: [De duistere kant van Bitcoins](#), [De bankierseed: wat houdt die in in de praktijk?](#), [Hoe stakeholdermanagement integriteit kan versterken](#), [Het sprookje van de Boze Wolf op Wall Street](#), [Decentralisaties gemeentelijk personeel](#), [Integrity Watch EU](#), [Meldpunt integriteit inkoop en aanbestedingen nationale politie](#) en nog veel meer. Kijk op www.transparency.nl voor meer artikelen.

Conferenties

In 2015 is een aantal events gehouden georganiseerd door TI-NL of waar TI-NL een rol bij heeft gespeeld:

Lobbyen in Nederland

Op 15 april 2015 vond de grote conferentie plaats van TI-NL over Lobbyen in Nederland in Nieuwspoor. Zie hierboven inhoudelijk over lobbyen.

Fraude Film Festival

Op 8 en 9 oktober 2015 vond het tweede Nederlandse Fraude Film Festival (FFF) plaats in EYE Amsterdam. Opnieuw werden twee dagen lang films getoond die alles te maken hebben met fraude en de bestrijding ervan. Het FFF heeft als doel om het maatschappelijk bewustzijn omtrent fraude te vergroten. De eerste dag was besloten voor genodigden uit de wereld van de fraudebestrijding. Dat is de dag waar TI-NL de anti-fraude award kreeg uitgereikt. Deze award werd uitgereikt vanwege “de tomeloze ambitie en zichtbaarheid, waarmee zij een geduchte tegenstander is van corrupte partijen waar in de wereld”. Op vrijdag 9 oktober kreeg het brede publiek op informele wijze een breed en gevarieerd beeld van fraude en de invloed ervan op onze maatschappij. U leest [hier](#) meer over het FFF 2015.

Women in Compliance and Regulatory Affairs

Oud-bestuurslid Sujatha Iyer, organiseerde in 2015 wederom het event over ‘Women in Compliance and Regulatory Affairs’. Het event werd ondersteund door TI-NL en gesponsord en gecoördineerd door PwC. In 2015 heeft het opvolgende event plaatsgevonden. Sujatha Iyer was mede als TI-NL bestuurslid betrokken en algemeen directeur Anne Scheltema Beduin heeft gesproken over klokkenluidersbescherming, Linda Slot-Hoving was aanwezig tijdens de middag.

TI-S en TI-NL

Annual Member Meeting 2015

Arjen Tillema, Gerke Berenschot en Anne Scheltema Beduin namen deel aan de op 1 september gehouden jaarlijkse ledenvergadering van Transparency International (Annual Member Meeting - AMM) in Maleisië. Aansluitend namen zij deel aan de Internationale Anti-Corruptie Conferentie (2-4 september).

Tijdens het formele deel van de AMM heeft de Algemene Vergadering de Strategie voor de komende 5 jaren aangenomen. Een belangrijk punt is dat TI-NL, samen met andere zogenaamde 'yellow zone chapters' (landen die hoog scoren op de CPI), preventie prominent op de agenda van de strategie hebben gekregen. Verder is gesproken over de Sustainable Development Goals, Exporting Corruption, Tax Evasion & Illicit Financial Flows, Youth en nog vele andere onderwerpen.

Transparency International Strategy 2020

TI is een wereldwijd opererende organisatie met één visie: een wereld waarin overheden, het bedrijfsleven, de maatschappij en het dagelijks leven van mensen vrij zijn van corruptie.

Together against Corruption biedt een strategisch kader voor TI's collectieve ambitie en activiteiten voor de periode 2016 – 2020. *Together against Corruption* is gebaseerd op een breed en divers consultatieproces binnen TI en met haar belangrijkste stakeholders en partners (ministeries, internationale organisaties, het bedrijfsleven en het maatschappelijk middenveld) in 2014 en 2015.

Met behulp van enquêtes, vergaderingen, interviews en schriftelijke inbreng zijn de context, organisatie en resultaten geëvalueerd en de strategie van TI voor de toekomstige jaren uitgestippeld.

Focus van TI-S

Het secretariaat in Berlijn (TI-S) blijft toewerken naar een rol waarin zij de nationale afdelingen meer zal 'faciliteren' en ondersteunen. TI heeft inmiddels [meer dan 100 nationale afdelingen](#). Overtuigd van het potentieel van de ruim 100 nationale afdelingen die Transparency International in verschillende landen ambieert TI-S een bestendinging van deze nationale afdelingen in eigen land. De impact van Transparency International is met sterke nationale afdelingen in potentie groter dan de situatie waarin enkel de organisatie in Berlijn groter zou worden.

Investering in relatie met TI-Secretariaat

In 2015 is opnieuw constructief en positief contact geweest tussen TI-NL en TI-S. TI-S lijkt meer begrip te hebben voor de mogelijkheden en beperkingen van kleinere afdelingen. Daarnaast heeft TI-NL – met een toename van actieve bestuursleden en krachten op kantoor – meer mogelijkheden bij te dragen aan de mondiale beweging.

Naast de tweewekelijkse calls met regionale manager Valentina Rigamonti, hebben meerdere bezoeken over en weer plaatsgevonden, onder andere op het gebied van

samenwerken met de private sector en integriteit in de financiële sector. Ook heeft TI-NL aan enkele projecten samengewerkt met TI-S, zoals Exporting Corruption en de Global Corruption Barometer, hetgeen goed is verlopen. TI-NL zal deze goede verhouding voortzetten en waar mogelijk verder samenwerken aan projecten.

Vooruitblik 2016-2018

De strategie 2016-2018, die naar verwachting in maart 2016 zal worden afgerond, bevat de prioriteiten voor TI-NL voor de komende drie jaar. Hieronder worden deze in grote lijnen uiteengezet:

De strategie bevat drie hoofdthema's, die aansluiten bij de internationale strategie 2020 van TI-S: 'Mensen en Partners', 'Preventie, Handhaving en Rechtvaardigheid' en 'Sterke Beweging'. Deze drie thema's zullen ons helpen corruptie effectief te bestrijden. De kern is dat TI dit werk niet alleen kan doen: we willen mensen en organisaties betrekken bij onze strijd tegen corruptie. We streven ernaar een consensus tegen corruptie te bereiken, waarbij iedereen niet alleen weigert een steekpenning te betalen, maar ook niet meer stemt op corrupte kandidaten of corruptie op andere wijze vergoelijkt.



Mensen die willen helpen om corruptie te bestrijden moeten weten wat en hoe zij kunnen bijdragen. Zij moeten kunnen zien dat dit in hun leven effect sorteert en de maatschappij er positief door wordt beïnvloed. TI zal hiertoe samenwerken met individuen, maatschappelijk middenveld, overheid en private sector.



Waar wetten en standaarden tekort schieten, zetten wij ons in deze te versterken om corrupte systemen aan banden te leggen. Ook het handhaven van bestaande wetten is een belangrijk onderdeel van ons werk.



STERKE BEWEGING

Tot slot zullen wij als organisatie proberen ons bereik, onze impact en onze invloed te vergroten. We zullen onze innovatie vergroten en beter onderzoeken wat echt werkt bij het bestrijden van corruptie.

Transparency International Nederland dankt haar leden, institutionele leden, donateurs en contacten van harte voor hun bijdragen aan de activiteiten die TI-NL in 2015 heeft kunnen ontplooiën. Transparency International Nederland zet deze samenwerking in 2016 graag voort om samen integriteit, inzichtelijkheid en toerekenbaarheid verder te bevorderen in Nederland.

Voorlopig agenda 2016

ALV: 17 februari 2016 (18:45 – 21:30 uur, KIT, Amsterdam)

Seminar 'Transparantie en Corruptiebestrijding in de sport': 16 maart 2016
(locatie & tijd volgen)

Seminar Handhaving: april 2016 (verdere informatie volgt)

2IF bijeenkomst: voorjaar 2016 (verdere informatie volgt)

ALV: zomer 2016 (verdere informatie volgt)