

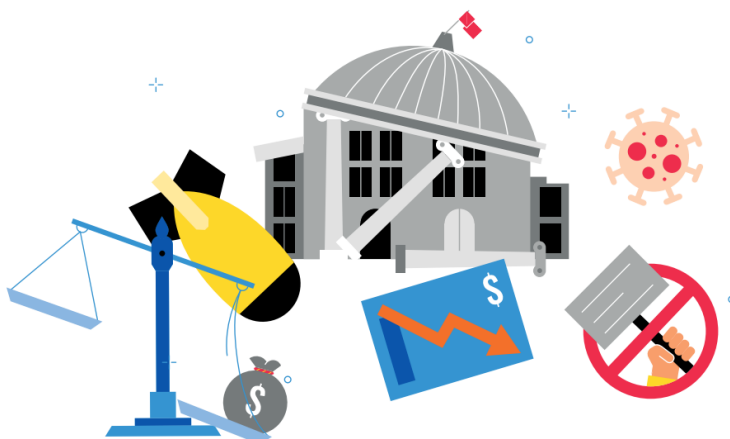


BESTUURSVERSLAG 2025

TRANSPARENCY INTERNATIONAL NEDERLAND

Goedgekeurd op de ALV van 16 april 2026

VOORWOORD



Met veel genoegen presenteren wij u ons Bestuursverslag 2025. In dit verslag geven wij een overzicht van de resultaten die wij, mede dankzij onze medewerkers, leden en partners hebben gerealiseerd. Wij hebben dit verslag gestructureerd volgens de hoofdlijnen van onze vijfjarenstrategie 2023-2027: Business Integriteit, Politieke- en Bestuurlijke Integriteit en Veilige Meld- en Integriteitscultuur. Ook in 2025 waren er op al deze gebieden relevante ontwikkelingen, zowel nationaal als internationaal. Daarnaast uiteraard aandacht voor onze vierde prioriteit: een sterke vereniging.

Het jaar 2025 stond in het teken van:

- Wereldwijde toename van corruptie, met name door veranderingen in de VS, waar belangrijk anti-corruptie beleid is afgezwakt of gestopt.
- Eindelijk voor het eerst een Europese anti-corruptierichtlijn mede dankzij de sterke lobby van Transparency International!
- Professionalisering van onze organisatie waardoor we het CBF-keurmerk kregen!
- Minder internationale financiering voor NGOs en het laatste jaar institutionele financiering Adessium.
- In Nederland stilstand op lobbytransparantie en klokkenluidersbescherming, maar vooruitgang door invoering Wet vervolgfuncties bewindspersonen dankzij de inzet van TI-NL.
- Onze verhuizing naar het Nutshuis in Den Haag, de stad van vrede en recht.

De samenwerking tussen een betrokken bestuur, ons gemotiveerde team, onze stagiaires en de vele vrijwilligers vormt de basis voor de resultaten die we in 2025 hebben kunnen realiseren. Dit was allemaal niet mogelijk geweest zonder de financiële steun van onze leden, BIF-leden, donoren en sponsors. Daarom een woord van dank aan u allen. We kijken uit naar de voorzetting van ons belangrijke werk op weg naar een samenleving zonder corruptie.

Frans Eusman
Voorzitter TI-NL

Lousewies van der Laan
Directeur TI-NL

INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING.....	2
ALGEMENE ONTWIKKELINGEN	2
2. BUSINESS INTEGRITY	4
2.1 VERBETERDE ANTI-CORRUPTIE WETGEVING EN HANDHAVING.....	4
2.3 BUSINESS INTEGRITY FORUM (BIF)	6
3. PUBLIEKE INTEGRITEIT	7
3.1 DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN	7
3.2 RESULTATEN WET- EN REGELGEVING POLITIEKE INTEGRITEIT.....	8
3.3 RESULTATEN VERBETERD INZICHT EN HANDHAVING PUBLIEKE INTEGRITEIT	9
3.3 RESULTATEN RECHTSSTAAT.....	9
4. VEILIGE MELD- EN INTEGRITEITSCULTUUR.....	10
4.1 DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN	10
4.2 RESULTATEN VERBETERDE WETGEVING BESCHERMING KLOKKENLUIDERS EN UITVOERING.....	11
5. GROEI EN PROFESSIONALISERING	12
5.3 BELONING DIRECTIE	14
BIJLAGE 1. JAARREKENING 2025.....	16
BIJLAGE 2. LIJST VAN MEDIAOPTREDENS EN TRAININGEN	18
BIJLAGE 3. SAMENSTELLING BESTUUR, RAAD VAN ADVIES EN BIF-LEDEN.....	30
BIJLAGE 4. VERKLARING KASCOMMISSIE.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

1. INLEIDING

Dit jaarverslag presenteert de inspanningen en resultaten van TI-NL in relatie tot de strategische prioriteiten, zoals weergegeven in de TI-NL vijfjarenstrategie voor 2023-2027. Het gekozen werkterrein van TI-NL is breed: Business Integriteit, Politieke- en Bestuurlijke Integriteit, Veilige Meld- en Integriteitscultuur.

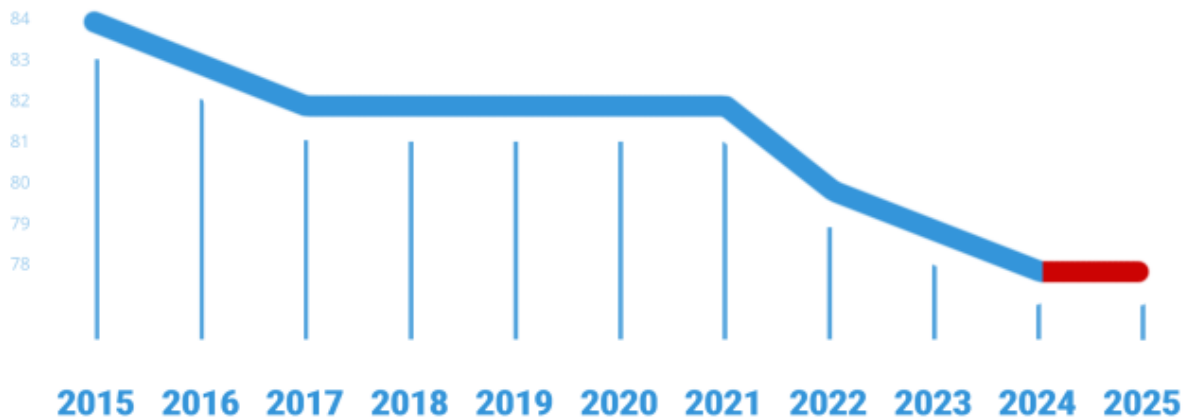
Dit is het derde jaarverslag behorende bij de vijfjarenstrategie 2023-2027 van TI-NL. In deze strategie zijn drie inhoudelijke prioriteiten gedefinieerd die steunen op een vierde organisatorische prioriteit, namelijk verdere professionalisering en groei van de organisatie, zoals weergegeven in Figuur 1.



Figuur 1. De vier strategische prioriteiten van TI-NL volgens de 2023-2027 strategie tegen corruptie in internationaal en EU-verband

ALGEMENE ONTWIKKELINGEN

De daling van Nederland in de jaarlijkse Corruption Perceptions Index (CPI) van Transparency International (TI) stabiliseerde in 2025 (publicatie januari 2026). Nederland behoudt een plek in de top 10 (dit jaar op nummer 8), maar doet dit met dezelfde historische lage score als een jaar eerder (78). De duidelijk dalende/stagnerende trend sinds 2021 is verontrustend en geeft het dalende vertrouwen van burgers in de politiek en overheidsinstanties weer. Zwakke punten van Nederland zijn onder meer de verwevenheid van politiek en het lobbybedrijf en de gebrekkige transparantie hierover en rondom belanghebbenden achter bedrijven. De trend in Nederland is onderdeel van een internationale dalende trend waarbij de bestrijding van corruptie stagneert en dat proces is in 2025 verder verslechterd. Wereldwijd zien we een toename van corruptie in met name ontwikkelde democratieën. TI-NL schoof aan bij Bureau Buitenland en BNR om de CPI-resultaten verder toe te lichten en we werden vermeld in onder meer het FD, het NRC en op Nu.nl.

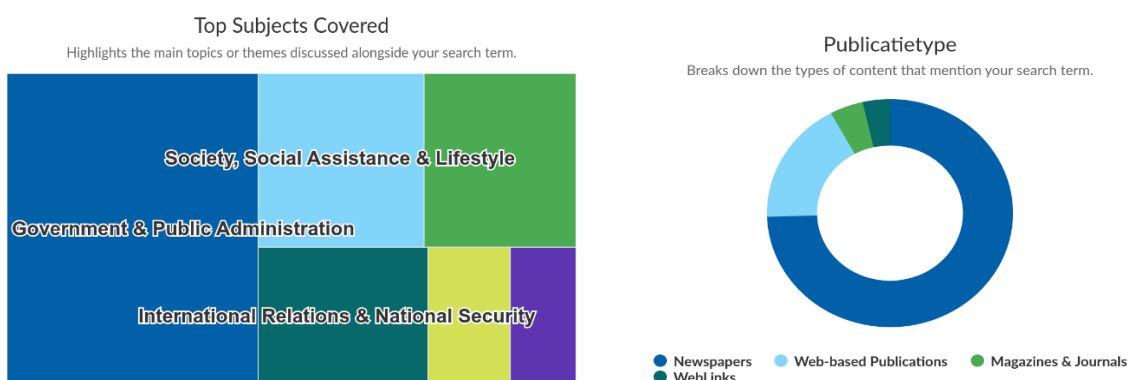


Figuur 2: Score Nederland op de Transparency International's Corruption Perceptions Index, 2014-2025

In februari 2025 lichtte de directeur Lousewies van der Laan in het programma Haagse Invloeden van Den Haag FM de tanende anti-corruptie ambities van het kabinet Schoof, de dalende CPI-score van NL en het ongelijke speelveld (lobbytransparantie) toe.

Aan het einde van 2025 was er een dubbel-demissionair kabinet Schoof en was het duidelijk dat van de aanvankelijke ambities op het gebied van een agenda voor de rechtsstaat, betere bescherming voor klokkenluiders en een rijksbrede anti-corruptiestrategie vrijwel niets terecht gekomen was. Voor de verkiezingen in november 2025 heeft Transparency International Nederland de programma's van alle partijen in de Tweede Kamer vergeleken op het terrein van transparantie, corruptiebestrijding, klokkenluidersbescherming en de aanpak van georganiseerde criminaliteit. Uit de vergelijking bleek dat GroenLinks-PvdA de meeste ambities op deze terreinen had opgenomen, gevolgd door NSC, SP, PvdD en Volt.

Met grote regelmaat komt Transparency International (TI) in het nieuws. In 2025 is TI 114 keer vermeld of aangehaald in de Nederlandse media, waarbij de overheid, het openbaar bestuur, internationale relaties en de nationale veiligheid de voornaamste onderwerpen waren. Opvallend is dat naast de grote kranten - met name NRC, Volkskrant, Telegraaf en Trouw - ook regionale kranten TI goed weten te vinden.



In het kader van professionalisering is TI-NL in 2025 met de nieuwe online tool van Procurios gaan werken voor de administratie, community management en fondsenwerving. Ook de nieuwsbrief is in een nieuw jasje gestoken en wordt sinds mei 2025 onder de titel *Integriteitsalert* maandelijks verstuurd. In

2025 is de nieuwsbrief 9 keer uitgebracht. Deze nieuwsbrief wordt aan alle leden van TI-NL gestuurd. In 2025 waren dit 260 individuele leden. In deze nieuwsbrief vinden leden de meest recente, uitgelichte artikelen over integriteit, corruptie, fraude en omkoping. Ook houden wij leden via de nieuwsbrief op de hoogte van evenementen, bijeenkomsten en andere relevante zaken. Hiernaast wordt de nieuwsbrief uitgestuurd aan de 1853 nieuwsbrieflezers van TI-NL. Nieuwsberichten werden ook gedeeld via onze sociale mediakanalen op LinkedIn, Instagram en Facebook.

2. BUSINESS INTEGRITY

In 2025 richtte Transparency International Nederland zich op drie hoofdthema's met betrekking tot Business Integrity:

1. [Verbeterde wetgeving](#) met name een sterke Europese anti-corruptierichtlijn en een goede omzetting van de richtlijn in Nederland en andere wetgevingstrajecten op het gebied van business integrity.
2. [Het handhavingsniveau van Nederland bij corruptie verhogen](#) en verbetering van de wetgeving met betrekking tot handhaving.
3. Uitbreiding en versterking van het [Business Integrity Forum \(BIF\)](#) en via dit forum de kennis over en het niveau van integer zakelijk gedrag / praktijken in het Nederlandse bedrijfsleven verhogen.

2.1 VERBETERDE ANTI-CORRUPTIE WETGEVING EN HANDHAVING

Activiteiten en projecten

Naast algemene lobbyactiviteiten ten behoeve van verbeterde wetgeving zijn er in 2025 twee projecten op dit terrein uitgevoerd. De stopzetting van de financiering door de VS van bepaalde activiteiten op dit gebied deed zich voelen, o.a. met betrekking tot het Exporting Corruption Rapport en het project van het Global Anti-Corruption Consortium (GACC) dat tot een einde kwam. Een nieuw EU-project biedt nieuwe mogelijkheden. De twee projecten zijn:

1. Het project '[From facilitating to fighting financial crime in the Netherlands](#)' met financiering via het Global Anti-Corruption Consortium (GACC) is een samenwerking tussen TI en het Organised Crime and Corruption Reporting Project (OCCRP) om het juridische kader voor de bestrijding van grensoverschrijdende corruptie te versterken. Na het aantreden van de nieuwe regering Trump informeerde het Amerikaanse State Department TI-S dat steun voor het GACC-project zou worden gestopt. Het GACC heeft met nieuwe financiering vanuit het Verenigd Koninkrijk enkele projecten voort kunnen zetten waaronder dat van TI-NL. De aanpak in dit project richtte zich op twee onderdelen, namelijk: 1) *legislative advocacy* met het pleiten voor een sterke EU anti-corruptierichtlijn en 2) *case-based advocacy* waarbij we de Nederlandse autoriteiten ertoe aan willen zetten juridische stappen te ondernemen in een of meerdere prioritaire corruptiezaken. In dit kader zijn twee casussen onderzocht op basis van een samenwerking tussen TI-NL, JahaeRaymakers en Follow The Money (FTM) rondom vermeende corruptie door een specifiek bedrijf. De looptijd van dit project is van oktober 2023 tot 31 oktober 2025. De inkomsten voor dit project bedroegen €28.018 in 2025.
2. Het nieuwe EU-project (DG SECURE) '[Strengthening EU Collaboration to Uncover and Resist Emerging Corruption](#)' waaronder eveneens activiteiten gerelateerd aan de Europese anti-corruptierichtlijn en activiteiten met betrekking tot de rechtsstaat (zie Politieke en Bestuurlijke Integriteit). De looptijd van dit project is twee jaar - van juli 2025 t/m juni 2027. De inkomsten voor dit project bedroegen €14.591 in 2025.

Resultaten

De [Aanwijzing zelfmelden en zelfonderzoek](#) waar TI-NL voor heeft gepleit en input op heeft gegeven, is sinds 1 januari 2025 in werking getreden en daarvoor al enkele keren toegepast incl. strafkorting (bij SHV voor zelfmelden omkoping en recent bij BAM voor vermeende omkoping. TI-NL is blij dat er met deze Aanwijzing meer duidelijkheid wordt gegeven over de achtergrond en voorwaarden van het zelfmeldproces. Dit kan een deel van de angst en onzekerheid over de gevolgen bij organisaties wegnemen. Het uiteindelijke doel moet zijn om organisaties aan te sporen zelf met hun integriteit bezig te zijn. Zo kunnen ze strafrechtelijk onderzoek voorkomen door misstappen te melden. Een transactiekorting bij een schikking is daarbij voor elke organisatie een gunstigere uitkomst dan verschijnen in de rechtbank. Het instrument kan op die manier een zelfregulerend effect hebben welke de integriteitsstandaard voor bedrijven onderling verhoogd. Onder de streep zorgt zelfmelden en zelfonderzoek daarbij voor een lastenvermindering bij het Openbaar Ministerie, terwijl meer fraude en corruptie worden gemeld en onderzocht.

TI-NL heeft in 2025 input gegeven op [het nieuwe voorstel van de regering voor een UBO-register](#) en de regering opgeroepen terug te gaan naar de tekentafel met het beperkte voorstel voor toegang tot het UBO-register voor legitiem belanghebbenden omdat het indruist tegen enkele bepalingen uit de zesde anti-witwasrichtlijn. Het UBO-register is enkel een effectief middel vóór transparantie en tegen corruptie, witwassen en terrorismefinanciering, als iedere partij die zich aantoonbaar inzet om corruptie, witwassen, fraude of ander financieel-economisch misbruik aan het licht te brengen, kosteloos en algemene toegang krijgt tot het UBO-register zonder dat zij per geval toegang moeten aanvragen.

Met de Qatargate en het Huawei-lobbyschandaal in het Europees Parlement nog vers in het geheugen én de ongekend hoge defensie-uitgaven, heeft de EU dringend behoefte aan een krachtige en gecoördineerde aanpak van corruptie. In het kader van het EU-voorzitterschap van Denemarken in de 2^e helft van 2025, heeft TI een [dringende oproep](#) aan Denemarken gedaan om de vastgelopen onderhandelingen over de [EU anti-corruptierichtlijn](#) nieuw leven in te blazen. De Nederlandse regering deed de mooie belofte om een rijksbrede aanpak van corruptie te ontwikkelen maar het was uitgerekend Nederland die samen met Duitsland, Italië en Luxemburg de onderhandelingen frustreerden en de verplichting blokkeerden om corruptie overal in de EU op dezelfde wijze te definiëren en strafbaar te stellen.

In dit kader heeft TI-NL voor (oud-)Kamerlid van Nispen (SP) een motie opgesteld die zowel ongeoorloofde beïnvloeding als misbruik van functies strafbaar moet stellen. Deze motie is op 17 juli 2025 [aangenomen](#). Denemarken wist inderdaad een doorbraak te realiseren en [de nieuwe anti-corruptie richtlijn werd in december 2025 aangenomen](#). Daarmee is er een nieuwe verplichting voor EU-lidstaten om een anti-corruptiestrategie te ontwikkelen. Transparency International Nederland pleit al langer voor een nationale anti-corruptiestrategie. Nederland moet de EU-richtlijn in nationale wetgeving omzetten en kan dan aan de slag met concrete maatregelen om handel in invloed strafbaar te stellen. De komende tijd zal onze advocacy zich richten op een goede omzetting van de EU anti-corruptierichtlijn in nationale wetgeving en het ontwikkelen van een nationale anti-corruptiestrategie.

Eind 2025 heeft TI-NL deelgenomen aan de [Conference of the States Parties to the United Nations Convention against Corruption](#) in Doha als onderdeel van de Nederlandse delegatie. In die hoedanigheid heeft TI-NL de stakeholders voorzien van inhoudelijke en strategische input om resoluties op tafel te

krijgen en te versterken, en contacten gelegd tussen de Nederlandse delegatie en collega's uit andere landen. Voor het eerst is er een internationale resolutie aangenomen over financiering van politieke partijen.

Tenslotte heeft TI-NL in samenwerking met FTM (middels een WOO-verzoek) een kritisch rapport over de weerbaarheid tegen corruptie bij de overheid boven tafel weten te krijgen. FTM [publiceerde](#) hierover en de conclusies zijn glashelder: Nederland is kwetsbaar voor corruptie en Den Haag doet er te weinig tegen.

2.3 BUSINESS INTEGRITY FORUM (BIF)

De ambitie die TI-NL heeft voor het BIF is met en voor het bedrijfsleven werken aan integer en verantwoord gedrag en een transparante en veilige bedrijfscultuur, effectievere bestrijding van internationale corruptie, en de samenwerking met bedrijven voor integer zakendoen verder uitbreiden en versterken. In 2025 heeft TI-NL zich gericht op kennisuitwisseling en verhoging van het niveau van integer gedrag door het Nederlandse bedrijfsleven.

Versterking van het BIF

In 2025 heeft Transparency International Nederland ingezet op versterking van het BIF, inclusief verbetering van de acquisitiestrategie en van de interne processen. De directeur kreeg extra tijd beschikbaar voor acquisitie van nieuwe leden via extra financiering van Adessium. Daarnaast zette de BIF-commissie (zie Bijlage 3 voor de samenstelling) en een parttime medewerker zich in voor acquisitie en organisatie van de bijeenkomsten.

Tevens is een nieuwe acquisitiestrategie ontwikkeld en lag de focus op uitbreiding van het aantal BIF-leden en hun bijdrage. De wensen en behoeften van de BIF-leden werden in kaart gebracht.



Er traden [twee nieuwe BIF-leden](#) toe, Lidl en Friesland Campina, terwijl ook twee leden afscheid namen. Eind 2025 waren er in totaal 22 BIF-leden. De opbrengsten uit contributies van bedrijfsleden zijn in 2025 vrijwel gelijk gebleven ten opzichte van 2024 en bedragen €90.250 (2024: €90.500). De contributies variëren per BIF-lid en liggen tussen €2.000 en €5.000, afhankelijk van individuele en historische afspraken.

In 2025 is een traject gestart om contributieniveaus te harmoniseren en te verhogen. Tevens is geïnvesteerd in de evenementenstructuur en het onderhouden en versterken van de relaties met BIF leden. Als gevolg van de voorgenomen verhoging van de contributie hebben enkele BIF-leden de

samenwerking herzien en beëindigd. Het overgrote deel van de leden zijn akkoord gegaan met de [contributieverhoging](#). De verhoging van de contributies wordt per 2026 doorgevoerd. Daarmee is de positie van het BIF als belangrijke pijler van Transparency International Nederland verder versterkt.



Kennisuitwisseling en bijdrage aan meer integer gedrag

De volgende BIF-bijeenkomsten vonden plaats in 2025:

1. Op 12 februari 2025 werd een exclusieve “CPI insights” online sessie over de CPI 2024 gegeven.
2. Op [8 april 2025](#) organiseerde TI-NL met BIF-lid Public Matters in Nieuwspoor een bijeenkomst over [lobbytransparantie](#). Het was een succesvolle bijeenkomst met een inhoudelijke bijdrage van professor Caeleste Braun en een panel met daarin vertegenwoordigers van de gemeente Rotterdam, de eerste gemeente die een lobbyregister heeft ingevoerd, Arie-Jan Korteweg van de Volkskrant en Quirine de Weerd van Lidl.
3. Op 11 juni 2025 bij Rabobank onder inhoudelijke leiding van JahaeRaymakers. Het centrale thema was de nieuwe aanwijzing van het Openbaar Ministerie met betrekking tot [zelfmelden en zelfonderzoek](#), een actueel thema welke voor elk bedrijf impact heeft. Officieren van Justitie Tessa van Roomen en Fatma Bahadin belichtten namens het Openbaar Ministerie de juridische en praktische implicaties van zelfmelden, het belang van interne meldingen en onderzoeken, en hoe organisaties deze processen effectief kunnen inrichten.
4. Op 9 juli 2025 organiseerde TI-NL samen met TI-UK voor alle BIF-leden van verschillende TI-chapters een exclusief webinar: “[Integer Zakendoen in de Europese Unie](#)”. Tijdens deze besloten bijeenkomst is de veranderende rol van de Europese Unie in de wereldwijde strijd tegen corruptie aan bod gekomen. Nu de handhaving onder de Amerikaanse Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) flink afneemt, neemt de EU steeds meer een leidende rol.
5. Op 27 oktober 2025 organiseerde TI-NL de kick-off meeting van de ICC Week of Integrity met als thema “[A Culture of Integrity](#)”. Muel Kaptein verzorgde de keynote “Building a Resilient Culture of Integrity” en professionals uit het bedrijfsleven en het maatschappelijk middenveld gingen in gesprek over hoe een integriteitscultuur kan worden opgebouwd en behouden.

3. PUBLIEKE INTEGRITEIT

3.1 DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN

In 2025 waren er de volgende specifieke doelstellingen op het gebied van publieke integriteit:

1. Pro-actief bijdragen aan [verbetering van wet- en regelgeving en de handhaving van bestaande regels. m.b.t. politieke integriteit](#).
2. Versterken van het bewustzijn met betrekking tot de [naleving van handhaving van bestaande regels \(e.g. gedrags- en integriteitsregels\)](#).
3. Verhogen van de [naleving van de aanbevelingen uit het rechtsstaat rapport van de EU-commissie](#).

Activiteiten en projecten

In 2025 voerde Transparency International Nederland een aantal bestaande en nieuwe projecten uit op het gebied van publieke integriteit. Daarmee werd de doelstelling gerealiseerd om op nieuwe terreinen actief te zijn en nieuwe donoren aan te trekken. De volgende projecten werden uitgevoerd, waar ook lobbyactiviteiten deel van uit maakten:

1. [Weerbare democratie](#), gefinancierd door Goeie Grutten, vooral gericht op transparant maken van lobbyactiviteiten. Dit project liep t/m juni 2025 en de inkomsten in 2025 bedroegen €20.543.
2. [Publieke integriteit](#), eveneens gefinancierd door Goeie Grutten en opvolgproject van Weerbare democratie, maar met een bredere insteek gericht op de hele pijler van publieke integriteit. Dit project loopt van juli 2025 t/m juni 2027 en de inkomsten in 2025 bedroegen €18.128.
3. [Weeffouten in de democratie](#), gefinancierd door Adessium in een consortium met Natuur- en Milieufederatie Noord-Holland & Fair Resource Foundation. Dit project liep t/m oktober 2025 en de inkomsten in 2025 bedroegen €14.427.
4. [Integriteit in Caribisch deel van het Koninkrijk](#), een nieuw project gefinancierd door het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Dit project loopt van juli 2025 t/m februari 2026 en de inkomsten in 2025 bedroegen €32.924.

3.2 RESULTATEN WET- EN REGELGEVING POLITIEKE INTEGRITEIT

Een belangrijk resultaat is dat de [Tweede Kamer in juni 2025 de Wet regels vervolgfuncties bewindspersonen heeft aangenomen waar TI-NL hard voor heeft gelobbyd](#). De wet formuleert regels om de overstap van ministers en staatsecretarissen naar de private sector (politieke draaideur) te reguleren. De wet is als hamerstuk aangenomen in de Eerste Kamer. Dankzij de advocacy van TI-NL zijn er belangrijke amendementen aangenomen. Zo was het mogelijk voor zittende ministers om ontheffing te verlenen aan hun voorganger zonder opgaaf van reden. Dit is nu enkel mogelijk wanneer dit onderbouwd wordt door een advies van de onafhankelijke toetsingscommissie.

Met betrekking tot de [invoering van een lobbyregister zetten wij onze advocacy onverminderd voort](#). Na de afwijzing van de invoering van een lobbyregister door NSC-minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Judith Uitermark, is TI-NL aanwezig geweest bij een brainstorm over de voortgang van het lobbyregister. Daar bleek dat er op ambtelijk niveau nog steeds rekening wordt gehouden met de invoering van een lobbyregister. Tevens gaven we een reactie op NPO-Radio 1 en hebben we Kamerleden een mail gestuurd met onze advocacy punten. Als afsluiting van het Weerbare democratieproject is een video gepubliceerd die de huidige lobbyregels toelicht, en is een BIF-bijeenkomst georganiseerd (zie BIF). Als afsluiting van het weeffoutenproject is een manifest ‘Stiller vliegen, maar dan echt!’ overhandigd aan Tweede Kamerleden, en is een symposium ‘Samen naar milieubeleid dat werkt!’ georganiseerd met oud-minister en voorzitter van de Commissie IHT Jozias van Aartsen en deelsessies over Tata Steel, Chemours en bestrijdingsmiddelen in de lelieteelt en is na afloop hiervan een burgermotie aangeboden aan de Tweede Kamer. Op deze manier blijven we hameren op het belang van een transparante lobby.

TI-NL maakte tijdens de CoSP11 in Doha, Qatar onderdeel uit van de Nederlandse delegatie onder leiding van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Hier is voor het eerst een [resolutie](#) over politieke financiering aangenomen. De resolutie introduceert voor het eerst normen op mondiaal niveau aan de financiering van de politiek. TI-NL heeft in samenwerking met het internationale secretariaat een

belangrijke rol gespeeld in totstandkoming van deze resolutie. Zo hebben we een [brief](#) getekend aan regeringsafgevaardigden en de Nederlandse regering succesvol opgeroepen de resolutie te ondersteunen.

TI-NL heeft zich aangesloten bij de Nederlandse Democratie Coalitie (NDC). De directeur neemt deel stuurgroepvergaderingen. TI-NL heeft richting de verkiezingen met NDC een kieswijzer gemaakt. In die kieswijzer zijn de partijprogramma's van politieke partijen beoordeelt. TI-NL heeft beoordeeld in hoeverre de voorstellen bijdroegen aan de verbetering van politieke integriteit, de bescherming van klokkenluiders en versterking van integriteit in het bedrijfsleven.

3.3 RESULTATEN VERBETERD INZICHT EN HANDHAVING PUBLIEKE INTEGRITEIT

Het platform Integrity Watch NL is verder ontwikkeld en biedt mogelijkheden aan journalisten, burgers en maatschappelijke organisaties om volksvertegenwoordigers te controleren. Onze online tools zorgen ervoor dat schenkingen, reizen en nevenfuncties van Kamerleden inzichtelijk en benaderbaar zijn.

Ter versterking van het bewustzijn over politieke integriteit heeft TI-NL de partijprogramma's van alle partijen in de Tweede Kamer vergeleken op het terrein van transparantie, corruptiebestrijding, bescherming van klokkenluiders en de aanpak van georganiseerde criminaliteit. Uit de vergelijking bleek dat GroenLinks-PvdA de meeste ambities op deze terreinen heeft opgenomen, gevolgd door NSC, SP, PvdD en Volt. Kamerlid Esmah Lalah kreeg een aanmoedigingskoffer uitgereikt door Lousewies van der Laan.

Het project Caribisch Nederland wil bijdragen aan een sterker begrip van de inspanningen van maatschappelijke organisaties (hierna MO's)'s ter bevordering van een integriteits- en veilige meldcultuur en de bestrijding van ambtelijke- en bestuurlijke corruptie in Caribisch Nederland. Door middel van een rapport, dat zal dienen als een baseline studie, wil TI-NL zichtbaar maken welke MO's zich al bezighouden met de bestrijding van corruptie, hun perspectief op de problematiek en welke inspanningen er al verricht worden door MO's ter versterking van een integriteits- en veilige meldcultuur.

3.4 RESULTATEN RECHTSSTAAT

In november 2025 heeft TI-NL succesvol opgeroepen tot een boycot van de zogenoemde Scrutiny Working Group (SWG). Het initiatief, gestart door TI-EU, riep Europarlementariërs op om geen deel te nemen aan de werkgroep. De fracties *Renew*, de Groenen en S&D hebben besloten om geen deel te nemen. De werkgroep had als doel om vermeende fraude met EU-subsidies door ngo's te onderzoeken, maar was een volstrekt disproportioneel middel en diende als pressiemiddel om de maatschappelijke ruimte van NGOs te beperken.

In 2025 heeft TI-NL weer een bijdrage geleverd aan de consultatie van het rechtsstaatrappport van de Europese Commissie. TI-NL wijst de Europese Commissie op recente ontwikkelingen met betrekking tot de bestrijding van corruptie en op hiaten in de anti-corruptiewetgeving in Nederland. De reactie wordt geschreven in samenwerking met drie andere maatschappelijke organisaties en gepubliceerd door de internationale NGO *Liberties*. TI-NL heeft de Europese Commissie onder andere gewezen op het feit dat Nederland niet voldoet aan de aanbevelingen van GRECO uit de vijfde evaluatieronde, dat de klokkenluidersrichtlijn niet juist is omgezet in Nederlandse wet.

4. VEILIGE MELD- EN INTEGRITEITSCULTUUR

4.1 DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN

De specifieke doelstellingen voor 2025 op dit terrein waren:

1. Bijdragen aan de [verdere verbetering en uitvoering van de wetgeving ter bescherming van klokkenluiders](#).
2. Bescherming van klokkenluiders in de publieke sector in kaart brengen ([Whistleblowing Frameworks](#)).
3. Het [bevorderen van een veilige meldcultuur en integriteitscultuur](#) binnen organisaties door het verhogen van de kennis en bewustwording.
4. [Uitbreiding van de onderwerpen](#) waarop TI-NL actief is binnen het domein van integriteits- en veilige meldcultuur op het gebied van cybersecurity en veilige meldcultuur bij voorkeur in samenwerking met andere partners.

Er zijn in 2025 twee projecten op dit terrein uitgevoerd:

1. [SAFE4WHISTLEBLOWERS](#), gericht op het in kaart brengen en versterken van de bescherming van klokkenluiders en training, gefinancierd door de Europese Commissie. Dit project is een samenwerking met TI-S, TI-NL, Transparency International Czech Republic, Transparency International France, Transparency International Ireland, Transparency International Lithuania, Transparency International Portugal, Transparency International Slovakia, Transparency International EU en Maisons des Lanceurs d'Alerte. Het project loopt van maart 2024 t/m mei 2026 en de inkomsten in 2025 bedroegen €33.345.
2. [Klokkenluiders als waakhonden van de rechtsstaat](#), gericht op een versterkte positie, betere bescherming en een betere beeldvorming van klokkenluiders die misstanden aankaarten, gefinancierd door de Stichting Democratie en media. Dit project loopt van januari 2024 t/m december 2026 en de inkomsten in 2025 bedroegen €25.954.

De [Commissie Bescherming Klokkenluiders](#) functioneert al sinds 2006 en was ook in 2025 actief onder het nieuwe voorzitterschap van bestuurslid Marjo van den Broek. In het kader van World Whistleblowing Day op 23 juni heeft TI-NL [een interview](#) afgenomen met Ina Hut die tussen 2003 en 2009 als directeur van Wereldkinderen de misstanden en gevaren van kinderhandel in de adoptiewereld aan het licht bracht. We hebben haar de Spotlight Award uitgereikt voor haar bijzondere verdiensten als klokkenluider en verwelkomt in de Commissie Bescherming Klokkenluiders als ervaringsdeskundige.



4.2 RESULTATEN VERBETERDE WETGEVING BESCHERMING KLOKKENLUIDERS EN UITVOERING

Ruim een jaar na implementatie van de Wet bescherming klokkenluiders is de wet geëvalueerd en de invoeringstoets door SEO in samenwerking met de Universiteit Leiden [gepubliceerd](#). Hierin wordt onderstreept dat de definitie misstand met een maatschappelijk belang voor alle partijen onduidelijk is. TI-NL pleit al jarenlang voor verduidelijking en verruiming van de definitie misstand zonder de eis dat het maatschappelijk belang in het geding moet zijn en zijn blij dat we eindelijk medestanders hebben op dit gebied. Daarop is er in april 2025 overleg geweest met BZK over alle openstaande zaken in de Wet bescherming klokkenluiders (AmvB anoniem melden, toezichts- en sanctiemandaat) en een brief beloofd vanuit de minister met een update over alles rondom klokkenluidersbescherming.

In juli 2025 [publiceerde](#) de minister van BZK de brief met de stand van zaken op het klokkenluidersdossier waaruit bleek dat er [onder het kabinet-Schoof geen enkele voortgang is gemaakt op het gebied van effectieve klokkenluidersbescherming](#).

In aanloop naar de verkiezingen in oktober 2025 heeft TI-NL de partijen [opgeroepen](#) om snel en serieus werk te maken van het beschermen van klokkenluiders bij het melden van misstanden, ook omdat Nederland nog steeds niet voldoet aan alle eisen uit de EU-klokkenluidersrichtlijn.

4.3 RESULTATEN WHISTLEBLOWING FRAMEWORKS

In het voorjaar van 2025 is TI-NL gestart met het [onderzoek Whistleblowing Frameworks in de publieke sector](#) waarbij we de kwaliteit van interne en externe meldregelingen bij de volgens de Wet bescherming klokkenluiders bevoegde autoriteiten analyseren. We verwachten in het voorjaar van 2026 het rapport te publiceren.

4.4 RESULTATEN VERBETERING VEILIGE MELD- EN INTEGRITEITSCULTUUR

Op 31 maart 2025 hebben we een uitgebreide editie van de [werkgeversguidelines voor een effectief meldprogramma](#) gepubliceerd en gedeeld binnen ons netwerk. De guidelines zijn goed ontvangen. De Accountant publiceerde er een artikel over. In juli overhandigde onze directeur Lousewies Van der Laan deze handreiking aan Eva Heijblom, de Directeur-Generaal Digitalisering en Overheidsorganisatie bij BZK. Deze Engelstalige handreiking ondersteunt organisaties bij het opzetten van een meldregeling die aansluit bij internationale normen, juist waar de Nederlandse wetgeving nog tekortschiet. We hopen dat deze handreiking organisaties helpt en aanmoedigt om brede bescherming te bieden, zodat problemen vroegtijdig zichtbaar worden.

Ondanks de versterkte Wet bescherming klokkenluiders, hebben melders die aan de bel trekken over vermeende corruptie helaas nog steeds geen garantie op bescherming. Daarom presenteerden TI-NL op 9 december, [de Internationale Dag tegen Corruptie een online training en Speak Up Guidelines voor werknemers](#). Om mensen die overwegen misstanden te melden in hun werkomgeving te ondersteunen. We organiseerden een [LinkedIn campagne om de e-learning Veilig melden op de werkvloer te promoten](#). De onlinetraining is bedoeld voor iedereen op de werkvloer die wil begrijpen wat klokkenluiden inhoudt, welke overwegingen gemaakt moeten worden alvorens te besluiten een melding te doen, hoe je op een veilige manier kunt melden op de werkvloer en welke rechten en bescherming je geniet.

Ook hebben we in 2025 een aantal communicatieactiviteiten ondernomen op het gebied van cybersecurity en de cruciale rol van een veilige meldcultuur, waaronder een [opiniestuk in het FD](#) over het

belang van een veilige meldcultuur bij het vergroten van cyberveiligheid en een [reactie](#) op het NCTV rapport Cybersecuritybeeld Nederland.

Tenslotte werden er in 2025 zes trainingen met betrekking tot bescherming klokkenluiders verzorgd voor verschillende organisaties en doelgroepen, waaronder een woningbouwcorporatie, de Haagse Hogeschool en de Probus. Ook nam TI-NL deel aan een paneldiscussie rondom het belang van klokkenluiders bij het Fraude Film Festival op 7 november 2025.

5. GROEI EN PROFESSIONALISERING

5.1 DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN

TI-NL is een organisatie met toenemende invloed in Nederland. Om haar ambitieuze doelstellingen te behalen heeft TI-NL in 2025 verdere aandacht besteden aan de professionalisering van de organisatie en de bestendiging van financiering. Al in 2024 is TI-NL gestart met het verkrijgen van het CBF-keurmerk. In 2025 heeft TI-NL het keurmerk toegekend gekregen. Om de organisatie verder te versterken en professionaliseren hebben we ons op vijf terreinen gericht:

1. Versterken van de financiële duurzaamheid
2. Stroomlijnen van interne processen
3. Versterking van de capaciteit van het team
4. Verbetering van de governance
5. Verbetering van de communicatie

Verder is TI-NL verhuisd van Amsterdam naar Den Haag. Met deze stap bevinden we ons dichterbij het politieke hart van Nederland. De nieuwe locatie brengt ons dichterbij politici in de Tweede en Eerste Kamer en bij beleidsmakers op ministeries en andere overheidsorganen. TI-NL heeft haar intrek genomen in het Nutshuis, een monumentaal pand tegenover de Grote Kerk in Den Haag, waar wij ons omringen met diverse maatschappelijke organisaties die zich inzetten voor het versterken van de democratie en rechtsstaat. Dit brengt ook een kostenbesparing met zich mee.



5.2 RESULTATEN PROFESSIONALISERING EN GROEI

Financiële duurzaamheid

De topprioriteit voor onze organisatie in 2025 was om onze financiële duurzaamheid op een andere manier te verankeren, omdat het einde van de jarenlange institutionele financiering TI-door Adessium per eind maart 2026 in zicht komt. Adessium heeft een extra bedrag van €25.000 beschikbaar gesteld

om extra aandacht aan fondsenwerving te besteden, waarvoor een bestedingsplan is opgesteld. Dit plan bevat een tweetal actielijnen voor de fondsenwerving. De eerste betreft een [extra inspanning om nieuwe institutionele financiering en/of nieuwe projectfinanciering](#) te vinden. De tweede actielijn is een plan om de [inkomsten van het BIF te vergroten](#). Dit plan voor Adessium sluit naadloos aan bij het bredere fondsenwervingsplan voor de komende jaren dat in 2025 is ontwikkeld.

De in het fondsenwervingsplan geformuleerde doelstelling is elk van de drie inhoudelijke prioriteiten één groot project en twee kleinere projecten te hebben. Voor publieke integriteit is deze doelstelling in 2025 gerealiseerd en voor de twee andere prioriteiten gedeeltelijk:

- Business integriteit: één nieuw groot EU-project (samen met publieke integriteit) en een aflopend project.
- Publieke integriteit: één nieuw groot breed project van een vaste donor, een nieuw groot EU-project (samen met Business integriteit, een klein nieuw project gefinancierd door een ministerie als nieuwe donor en twee aflopende projecten.
- Klokkenluiders: twee lopende grote projecten.

Het fondsenwervingsplan zet in op het identificeren van nieuwe donoren voor institutionele dan wel projectfinanciering.

De tweede belangrijke pijler van het fondsenwervingsplan is het vergroten van de BIF-inkomsten door het aantrekken van nieuwe leden, behoud van bestaande leden en de verhoging van de contributie. Het volgende is in 2025 gerealiseerd (zie Bijlage 3 voor BIF leden):

- Twee nieuwe BIF-leden, namelijk Friesland Campina en Lidl.
- Vanwege het wegvallen van de institutionele financiering van TI-NL, de steeds beperktere ruimte voor het maatschappelijk middenveld en de stijgende kosten, is er een voorstel gedaan voor een contributieverhoging van de BIF-leden waarmee de meesten akkoord zijn gegaan.
- Behoud van de meeste BIF-leden, maar desalniettemin het vertrek van twee leden.

Hoewel in het fondsenwervingsplan is besloten om niet expliciet in te zetten op campagnes om meer individuele leden of donaties te werven, zijn er enkele activiteiten geweest. Zo hebben we aan het einde van het jaar een kleine donatiecampagne opgezet met een videoboodschap. Hiermee hebben we met relatief weinig inspanning 1200 euro opgehaald.

[Stroomlijnen processen](#)

In 2025 is de professionalisering verder voortgezet, zodat onze bedrijfsprocessen efficiënter functioneren. Daarmee zijn we doorggegaan met het verder verbeteren van reeds bestaande systemen en processen:

- De projectadministratie wordt verder verbeterd door [nog betere inzet van Harvest](#).
- Het [CRM-systeem Procurios](#) heeft in 2024 de ledenadministratie aanzienlijk verbeterd. In 2025 is het systeem verder geïntegreerd in de workflow van TI-NL door het toevoegen van de BIF-leden, nieuwsbriefleden en toevoegen netwerk voor advocacy. We gaan bestuursleden en teamleden opleiden in het gebruik van Procurios.

Verder is bijzondere aandacht besteed aan verbetering van de twee processen rond fondsenwerving:

1. Fondsenwerving voor institutionele en projectfinanciering: er is een tweewekelijks systeem om nieuwe donoren te identificeren voor de longlist. Er wordt besloten in het overleg tussen team en twee betrokken bestuursleden welke donoren naar de shortlist zullen gaan en waar contact

mee opgenomen zal worden. Ook verzoeken om projectvoorstellen van TI-S of andere partners staan op de shortlist. Op basis van de shortlist wordt besloten of en wanneer financieringsverzoeken worden ingediend. Ook is het traject om projectvoorstellen te schrijven verder geprofessionaliseerd. De grote uitdaging blijft om daadwerkelijk financiering van nieuwe donoren te verkrijgen.

2. BIF-processen: voor wat betreft de werving van nieuwe BIF-leden is er een aantal wijzigingen doorgevoerd en is een professionaliseringslag gemaakt. De werving van nieuwe bedrijfsleden wordt nu primair uitgevoerd door de een groep van drie personen welke tweewekelijks contact hebben over de actieve werving. Tevens is hiervoor een duidelijke longlist en shortlist opgesteld, welke actief beheerd worden om het overzicht te vergroten. Tevens zijn andere processen rondom het BIF verder geprofessionaliseerd. Zo wordt de communicatie nu door een vast commissielid gedaan en wordt communicatie per email en via Procurios, volgens een vast template verstuurd. Verder wordt er ieder kwartaal een nieuwsbrief (exclusief voor het BIF) verstuurd, waarmee onze bedrijfsleden van belangrijke zaken op de hoogte gesteld kunnen worden.

Versterking capaciteit van het team

Gezien de andere prioriteiten zoals fondsenwerving en governance inclusief CBF-keurmerk, is er helaas relatief weinig aandacht geweest voor versterking van de capaciteit van het team. Wel is er enige aandacht geweest voor de versterking van de flexibele schil o.a. voor ondersteuning van het BIF bovenop de ondersteuning voor pers en boekhouding en voor de professionalisering van fondsenwerving zoals hierboven beschreven.

Verbetering governance

CBF-keurmerk: TI-NL heeft van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) de officiële [Erkenning als Goed Doel](#) ontvangen. Daarmee behoort TI-NL tot de ruim 700 organisaties die het CBF-keurmerk mogen voeren. Deze erkenning bevestigt dat onze organisatie zorgvuldig met middelen omgaat, transparant verantwoording aflegt en voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Voor TI-NL is dit een belangrijke stap. Het keurmerk toont niet alleen dat ons werk professioneel en betrouwbaar is, maar geeft ook een extra impuls om onze missie krachtiger uit te dragen en ons netwerk te versterken.

De maandelijks frequentie van de bestuursvergaderingen is ongewijzigd evenals tweewekelijkse vergaderingen van het dagelijks bestuur overeenkomstig de zelfevaluatie van het bestuur die in 2025 in december plaats vond. Op heidagen – minimaal twee keer per jaar- zitten bestuur en team fysiek samen.

Verbetering communicatie

We zijn sinds december 2024 ervaring op aan het doen met Google Grants: we krijgen, net als de meeste goede doelen, \$10.000 per maand om in te zetten als gratis advertentiebudget om onze website hoger in de Google-zoekresultaten te krijgen. Hiervoor hebben wij clusters gedefinieerd van de onderwerpen waar wij ons mee bezig houden, waarna wij Google-gebruikers leiden naar specifieke landing pages op onze eigen website. Over het gehele jaar heeft dit 9.500 clicks opgeleverd en 33.800 impressies op Google.

5.3 BELONING DIRECTIE

Het bestuur heeft de directiebeloning en de hoogte van de diverse bezoldigingscomponenten vastgesteld. Beleid inzake beloningen wordt periodiek door het bestuur geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft plaatsgevonden in februari 2025.

Als onderdeel van de CBF certificering is het afstemmen van het beloningsbeleid op de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (www.goededoelennederland.nl) van belang. Derhalve heeft het bestuur deze regeling in acht genomen bij de evaluatie van het beloningsbeleid. De regeling biedt, aan de hand van diverse zwaartecriteria, een maximumnorm voor het jaarinkomen van directieleden.

Op basis van de zwaartecriteria wordt een score, de zogenaamde BSD-score, vastgesteld. Bij het toepassen van de zwaartecriteria op TI-NL was de uitkomst een BSD-score van 350 punten. Het corresponderende maximum normjaarinkomen bedraagt €115.922 op voltijd basis. Dit betreft het maximum jaarinkomen met ingang van 1 januari 2025.

Het normjaarinkomen bevat bruto loon, vakantiegeld, vaste eindejaarsuitkering en eventuele andere inkomensbestanddelen. Naast de maximering van het bruto jaarinkomen geldt ook een absoluut maximum voor de navolgende beloningscomponenten samen: (1) jaarinkomen; (2) belaste vergoedingen/bijtellings; (3) werkgeversbijdrage pensioen; en (4) overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt het geldende bruto jaarinkomen vermenigvuldigd met een factor 1,3.

Het jaarinkomen van de directeur is in 2025 €81.522, op basis van een deeltijd arbeidsovereenkomst. In 2025 had de directeur gedurende een deel van het jaar een contract van 24 uur en gedurende een ander deel van het jaar een contract van 28 uur. Het jaarinkomen op voltijdbasis (40 uur) betreft €121.719. De directiebeloning is hoger dan het normsalaris volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De beloning van de directeur zal in 3 jaar (gestart in 2025) in lijn worden gebracht met de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties, in overeenstemming met de afspraken die met het CBF zijn gemaakt hieromtrent. De werkgeversbijdrage pensioen betreft €7.304. Het totaal van alle beloningscomponenten komt daarmee op €129.023, dit bedrag ligt onder het maximum van alle beloningscomponenten.

BIJLAGE 1. JAARREKENING 2025

JAARREKENING 2025

TRANSPARENCY INTERNATIONAL NEDERLAND

Balans

Bedragen in EUR

BALANS	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
ACTIVA		
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	14.589	8.250
Nog te ontvangen subsidie	15.755	14.741
Te vorderen loonheffing	-	22.979
Te vorderen pensioenpremie	-	5.888
Overige overlopende vorderingen	<u>8.793</u>	<u>6.686</u>
KORTLOPENDE VORDERINGEN:	39.137	58.544
Betaalrekening Rabobank	139.918	84.871
Spaarrekening Rabobank	64.881	80.938
Paypal saldo	<u>-</u>	<u>250</u>
LIQUIDE MIDDELEN	204.799	166.059
TOTAAL ACTIVA:	<u>243.936</u>	<u>224.603</u>
	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
PASSIVA		
Overige reserves	136.452	140.051
Overige reserves - Resultaat boekjaar	<u>7.350</u>	<u>-3.599</u>
RESERVES & FONDSEN	143.802	136.452
Crediteuren	12.903	3.452
Vooruit ontvangen subsidies	28.401	21.067
Vooruit ontvangen institutionele donaties	31.250	25.000
Vooruit gefactureerde omzet	-	2.500
Belastingenschulden btw en loonheffing	8.106	20.835
Overige overlopende schulden	<u>19.474</u>	<u>15.297</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN	100.134	88.151
TOTAAL PASSIVA:	<u>243.936</u>	<u>224.603</u>

Staat van baten en lasten

Bedragen in EUR

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
BATEN			
<i>Contributies individuele leden</i>	9.750	14.350	11.990
<i>Donaties</i>	3.404	3.000	4.844
Subtotaal baten van particulieren	13.154	17.350	16.834
Baten contributies bedrijfsleven (BIF)	90.250	105.500	90.500
Baten uit projectsubsidies	190.508	129.320	177.265
Baten uit institutionele subsidies	143.750	143.750	100.000
Subtotaal van geworven baten	437.662	395.920	384.599
Baten trainingen & workshops	10.567	10.000	6.398
Overige baten (uitkering verzuimverzekering)	-	-	44.954
Subtotaal andere baten	10.567	10.000	51.352
TOTAAL VAN DE BATEN	448.229	405.920	435.951
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen	348.589	363.958	404.907
Subtotaal van de lasten besteed aan doelstellingen	348.589	363.958	404.907
Wervingskosten	46.944	15.007	10.900
Subtotaal van wervingskosten	46.944	15.007	10.900
Verzekeringen	14.263	9.000	1.809
Bestuurskosten	1.335	750	570
Administratie, planning & control	17.003	13.250	12.376
Subtotaal van bestuur en administratiekosten	32.601	23.000	14.755
Rentebaten	(968)	(1.400)	-1.338
Bankkosten	767	400	482
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	5.888	-	46
Niet aftrekbare BTW	7.058	4.955	9.798
Subtotaal financiële baten en lasten	12.745	3.055	8.988
TOTAAL VAN DE LASTEN	440.879	405.920	439.550
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	7.350	-	-3.599
<i>Bestemming van saldo baten en lasten</i>			
Overige reserves	7.350	-	-3.599

Grondslagen

ALGEMEEN

De vereniging Transparency International Nederland is 28 september 1999 opgericht met KvK-nummer 34127809. De vereniging Transparency International Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam.

Statutaire doelstelling (artikel 2.3 statuten)

De statutaire doelstelling van de vereniging betreft het bevorderen van het algemeen maatschappelijk besef in Nederland dat corruptie onaanvaardbaar is én het ondersteunen van initiatieven die de integriteit van de Nederlandse samenleving bevorderen. Buiten Nederland betreft dit het bijdragen aan de doelstelling van de beweging Transparency International.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Bezittingen en schulden (activa en passiva) zijn gewaardeerd op grond van continuïteit. De waardering van bezittingen en schulden is tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld. De materiele bezittingen (vaste activa) worden gewaardeerd op aanschafwaarde minus lineair berekende afschrijvingen. Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overige reserves zijn vrije reserves, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Contributies worden per boekjaar gefactureerd aan de individuele leden en als baten geboekt onder aftrek van eventuele dubieuze uitstaande contributiefacturen. De contributies van Business Integrity Forum-leden (bedrijfsleden) worden per boekjaar gefactureerd en als baten geboekt onder aftrek van eventuele dubieuze uitstaande contributiefacturen.

Verkregen toekenningen van subsidies worden als baten verantwoord in het verslagjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt. Onder baten uit omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van eventuele kortingen. Donaties worden als baten geboekt in het jaar waarop zij zijn ontvangen, danwel schriftelijk toegezegd zijn, tenzij de donateur specifiek een ander boekjaar heeft vermeld. In dat geval wordt de donatie geboekt in het aangegeven boekjaar. Onder overige baten worden zaken verstaan zoals ontvangen rente, uitkeringen van verzekeringen en/of kleine betalingsverschillen.

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben. De Vereniging is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

WIJZIGING INDELING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In de jaarrekening over het boekjaar 2025 is een wijziging doorgevoerd in de indeling van de staat van baten en lasten. Als onderdeel van de professionalisering van de vereniging en in het kader van het verkrijgen van het CBF-keurmerk, was het noodzakelijk over te stappen naar de indeling volgens de C2-richtlijnen voor kleine fondsenwervende organisaties.

Met de C2-indeling zijn de baten duidelijk onderscheiden in twee hoofdcategorieën: geworven baten en overige baten. Geworven baten omvatten alle inkomsten die direct door onze organisatie zijn gegenereerd via donaties, fondsenwervingsacties en andere initiatieven. Onder overige baten vallen de baten die voortkomen uit de levering van producten en/of diensten.

De lasten in de jaarrekening zijn gepresenteerd in twee categorieën. Enerzijds betreft dit de lasten die direct aan het realiseren van de doelstellingen van de vereniging zijn besteed - onder doelstellingen verstaan wij onze statutaire doelstellingen. Anderzijds zijn de overige lasten gepresenteerd bestaande uit kosten zoals wervingskosten en kosten voor beheer en administratie. Deze indeling biedt een helder overzicht van hoe onze middelen worden ingezet en versterkt de transparantie van onze financiële verslaglegging. Ten behoeve van de transparantie van de lasten die aan de doelstellingen zijn besteed, zijn deze verder gespecificeerd naar aard in de toelichting op de jaarrekening.

VASTSTELLING JAARREKENING VORIG JAAR

De jaarrekening van 2025 is door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld op 16 april 2026.

Toelichting op de staat van baten en lasten

TOELICHTING BATEN

Bedragen in EUR

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
BATEN			
<i>Contributies individuele leden</i>	9.750	14.350	11.990
<i>Donaties</i>	<u>3.404</u>	<u>3.000</u>	<u>4.844</u>
Subtotaal baten van particulieren	13.154	17.350	16.834
Baten contributies bedrijfsleven (BIF)	90.250	105.500	90.500
Baten uit projectsubsidies	190.508	129.320	177.265
Baten uit institutionele subsidies	<u>143.750</u>	<u>143.750</u>	<u>100.000</u>
Subtotaal van geworven baten	437.662	395.920	384.599
Baten trainingen & workshops	10.567	10.000	6.398
Overige baten (uitkering verzuimverzekering)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>44.954</u>
Subtotaal andere baten	<u>10.567</u>	<u>10.000</u>	<u>51.352</u>
TOTAAL VAN DE BATEN	<u>448.229</u>	<u>405.920</u>	<u>435.951</u>

De totale baten voor boekjaar 2025 bedragen €448.229, wat een stijging van €12.278 betreft ten opzichte van het vorige boekjaar (€435.951). Onderstaand is een toelichting op de diverse baten opgenomen.

Contributies van individuele leden

De contributies van individuele leden zijn gedaald in 2025 tot een bedrag van €9.750 (2024: €11.990). TI-NL had in 2025 236 betalingsplichtige leden (versus 258 in 2024) waarvan 195 leden hun contributie hebben betaald (versus 206 in 2024). We hebben in 2025 in het kader van de migratie naar een nieuw ledensysteem een grote inspanning verricht om ons ledenbestand op te schonen. Dit verklaart de daling in het ledenbestand.

Donaties

In 2025 zijn de individuele donaties licht gedaald ten opzichte van 2024 tot een bedrag van €3.404 (2024: €4.844). Deze donaties omvatten eenmalige en periodieke giften van particulieren en fluctueren van jaar tot jaar.

Trainingen & workshops

De baten uit trainingen en workshops stegen in 2025 van €6.398 (2024) naar €10.567 (2025). Deze toename is het gevolg van een proactieve benadering van relaties door het team, alsmede versterkte zichtbaarheid, waardoor meer verzoeken voor lezingen en trainingen zijn ontvangen. Bovendien vraagt TI-NL bij elke aanvraag om een vergoeding.

Overige baten

In 2025 zijn geen overige baten gerealiseerd. In 2024 bestond deze uit een uitkering uit de verzuimverzekering, een incidentele opbrengst waar in 2025 geen sprake van was.

Gefactureerde BIF leden

ABN-AMRO	5.000
Allen & Overy Shearman Sterling	5.000
Brunel	4.000
Friesland Campina	2.000
Deltares	5.000
FMO	2.500
Fox IT	5.000
Heineken	5.000
Ikea	5.000
Kneppelhout & Korthals Advocaten	2.500
Lidl Nederland	3.750
NBA	2.500
PostNL	5.000
Public Matters	2.500
PWC	5.000
Rabobank	5.000
Randstad	5.000
SBM Offshore	5.000
Siemens	5.000
SpeakUp	2.500
Triodos	5.000
Yokogawa	3.000
Totaal	90.250

Contributies van bedrijfsleden

De opbrengsten uit contributies van bedrijfsleden zijn in 2025 onveranderd gebleven ten opzichte van 2024 en bedragen €90.250 (2024: €90.500). Het aantal bedrijfsleden in 2025 was 22. De contributies variëren per lid en liggen tussen €2.000 en €5.000, afhankelijk van individuele en historische afspraken.

In 2025 is een traject gestart om contributieniveaus te harmoniseren en te verhogen. Tevens is geïnvesteerd in de evenementenstructuur en het onderhouden en versterken van de relaties met BIF leden. Als gevolg van de voorgenomen verhoging van de contributie hebben enkele BIF-leden de samenwerking herzien en beëindigd. Het overgrote deel van de leden zijn akkoord gegaan met de verhoging en ook zijn er in 2025 twee nieuwe BIF-leden bijgekomen, nl. Lidl en FrieslandCampina. De verhoging van de contributies wordt per 2026 doorgevoerd.

Projectinkomsten

Publieke integriteit

Weerbare democratie	20.543
Publieke integriteit	18.128
Weeffouten in de democratie	14.427
Integriteit in het Caribisch deel van het Koninkrijk	32.924

Veilige meld- en integriteitscultuur

Safe4whistleblowers	33.345
Klokkenluiders als waakhonden van de rechtsstaat	25.954

Business Integrity

From facilitating to fighting financial crime in the Netherlands	28.018
Strengthening EU collaboration to uncover and resist emerging corruption	14.591

Overige projectinkomsten	2.578
--------------------------	-------

Totaal projectinkomsten	190.508
--------------------------------	----------------

Institutionele donaties en giften

Adessium Foundation	143.750
---------------------	---------

Totaal institutionele donaties en giften	143.750
---	----------------

Projectsubsidies

De ontvangen projectsubsidies zijn in 2025 gestegen naar €190.508 (2024: € 177.265). In 2025 zijn acht projecten uitgevoerd, verdeeld over de thema's publieke integriteit, het bevorderen van een veilige meld- en integriteitscultuur en business integriteit.

Institutionele donaties en giften

De institutionele donaties bedragen in 2025 €144.250 (2024: €100.000). Adessium heeft het meerjarige contract niet verlengd vanwege een gewijzigde strategische focus. Van het in 2025 ontvangen totaal is €25.000 afkomstig uit het driejarige contract dat op 31 maart 2025 afliep. Daarnaast heeft Adessium een eenjarige toezegging van €125.000 aan exitfinanciering gedaan plus een additionele donatie van €25.000 t.b.v. fondsenwerving voor de periode 1 april 2025 t/m 31 maart 2026. Een deel van deze middelen werkt door in 2026.

TOELICHTING LASTEN

Personeelskosten

<i>Bedragen in EUR</i>	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Salariskosten en pensioenen	169.636	193.312	211.424
Zzp kosten project- en kernteam	93.798	91.828	92.600
Kantinekosten	2.414	3.000	2.337
Professionalisering teamleden	-	3.000	1.473
Reiskosten personeel	5.050	5.200	3.441
Overige personeelskosten	515	1.200	1.925
Subtotaal personeelskosten	271.413	297.540	313.200

Personeelskosten

De totale personeelskosten die aan de doelstellingen zijn besteed, bedragen in 2025 €271.413 (2024: €313.200). Hiermee zijn de personeelskosten ten opzichte van 2024 met €40.995 gedaald en blijven

de werkelijke kosten in 2025 onder de begroting. De daling van de personeelskosten is gelegen in de uitdienstreding van een medewerker die niet is vervangen.

De salariskosten inclusief werkgeverslasten en pensioen zijn gedaald naar €169.636 (2024: €211.424). Deze daling hangt samen met een krimp in de personele bezetting. De inzet van zzp'ers voor projectwerk en tijdelijke capaciteitsbehoefte is in 2025 op vergelijkbaar niveau gebleven, de kosten voor zzp bedroegen €93.798 (2024: €92.600).

Overige posten lieten beperkte verschuivingen zien: reiskosten namen toe naar € 5.050 (2024: € 3.441) maar bleven binnen de begroting, terwijl uitgaven voor kantine/lunch, professionalisering en overige personeelskosten lager uitvielen dan in 2024. De lagere uitgaven voor professionalisering en overige personeelskosten weerspiegelen deels een verschuiving in timing van investeringen.

Bezoldiging directie

Dienstverband	Algemeen directeur
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	24 (1 januari - 31 maart)
	28 (1 april - 31 december)
Deeltijd percentage	60% (1 januari - 31 maart)
	70% (1 april - 31 december)

Bezoldiging directie (Bedragen in EUR)

Jaarinkomen bruto	
Loon	74.621
Vakantiegeld	6.931
Subtotaal	81.552
Werkgeversbijdrage pensioen	7.304
Totaal	88.856

Presentatie en communicatiekosten

Bedragen in EUR	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lunch- en dinerkosten	1.082	1.500	1.637
Directe reis- en verblijfskosten	8.933	8.645	5.450
Directe kosten derden en materiaal	24.934	21.000	31.516
Ledenvergadering, congressen, BIF bijeenkomsten	2.079	2.000	8.405
Website, drukwerk en andere pr middelen	1.636	2.000	1.237
Subtotaal presentatie en communicatiekosten	38.664	35.145	48.245

De presentatie- en communicatiekosten bedroegen in 2025 €38.664 (2024: € 48.245). In 2024 was sprake van incidentele uitgaven in verband met het jubileumevenement en diverse BIF-bijeenkomsten.

De daling in 2025 is toe te schrijven aan lagere uitgaven voor directe kosten derden en materiaal, die in 2025 uitkwamen op €24.934 (2024: €31.516), en aan sterk lagere kosten voor ledenvergaderingen, congressen en BIF-bijeenkomsten (€2.079 in 2025 versus €8.405 in 2024). Daartegenover stond een stijging van de directe reis- en verblijfskosten naar €8.933 (2024: €5.450). Dit is vooral te wijten aan de nieuwe kantoorlocatie in Den Haag. Overige posten lieten beperkte verschuivingen zien: uitgaven voor website, drukwerk en overige PR-middelen stegen naar €1.636 (2024: € 1.237), terwijl kosten voor eten en drinken onderweg afnamen naar €1.082 (2024: €1.637).

Huisvestings- en kantoorkosten

<i>Bedragen in EUR</i>	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
Huur kantoor	19.321	18.200	14.863
Schoonmaak	699	700	635
ICT kosten	3.748	3.500	6.613
Overige kantoorkosten	2.169	1.373	540
Organisatie ontwikkeling en advies	<u>12.575</u>	<u>7.500</u>	<u>20.811</u>
Subtotaal huisvestings- en kantoorkosten	38.512	31.273	43.462

De huisvestings- en kantoorkosten bedroegen in 2025 €38.512 (2024: €43.462). De daling ten opzichte van 2024 is met name toe te schrijven aan lagere uitgaven voor ICT & telecom (€3.748 in 2025 tegenover €6.613 in 2024) en lagere uitgaven voor organisatieontwikkeling en -advies (€ 12.575 in 2025 tegenover € 20.811 in 2024). In 2024 lagen deze posten hoger door eenmalige investeringen in digitale infrastructuur en de aanschaf en implementatie van een nieuw ledensysteem. De huurkosten (inclusief gas/water/elektriciteit) stegen naar €19.321 (2024: €14.863), terwijl overige posten zoals schoonmaak en overig kantroomateriaal beperkt van omvang waren. De werkelijke huisvestings- en kantoorkosten lagen in 2025 licht boven de begroting, voornamelijk door de hogere huurlasten.

Wervingskosten

<i>Bedragen in EUR</i>	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
Wervingskosten	<u>46.944</u>	<u>-</u>	<u>10.900</u>
Subtotaal van wervingskosten	46.944	-	10.900

Kosten bestuur en administratie

<i>Bedragen in EUR</i>	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
Verzekeringen	14.263	9.000	1.809
Bestuurskosten	1.335	750	570
Administratie, planning & control	<u>17.003</u>	<u>13.250</u>	<u>12.376</u>
Subtotaal van bestuur en administratiekosten	32.601	23.000	14.755

Financiële baten en lasten

<i>Bedragen in EUR</i>	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Rentebaten	(968)	(1.400)	-1.338
Bankkosten	767	400	482
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	5.888	-	46
Niet aftrekbare BTW	7.058	4.955	9.798
Subtotaal financiële baten en lasten	12.745	3.955	8.988

TI-NL heeft geen Vennootschapsbelastingplicht.

De verzekeringslasten namen toe naar €14.263 (2024: € 1.809). Deze verhoging hangt samen met reguliere premiekosten en eenmalige correcties/afrekeningen die in 2025 doorwerkten. De wervingslasten lieten een substantiële stijging zien naar € 46.944 (2024: €10.900), hetgeen het gevolg is van een hogere inzet en toerekening van uren aan werving en selectie en gerelateerde activiteiten. Dit betreft de inzet van de directeur waarvoor additionele donatie van Adessium is ontvangen.

De kosten voor beheer en administratie betreffen lasten die samenhangen met interne beheersing en administratieve werkzaamheden en die niet worden toegerekend aan de doelstellingen. Het totaal van deze posten is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024. Het subtotaal voor bestuur en administratie bedroeg €32.601 in 2025 (2024: €14.755). Deze toename is voornamelijk veroorzaakt door administratie, planning & control kosten (€17.003 in 2025 versus €12.376 in 2024), wat enerzijds samenhangt met een hogere inzet op planning & control en administratieve afhandeling en anderzijds met hogere uitgaven aan externe ondersteuning en advies ten behoeve van verslaggeving en financiële processen. De bestuurskosten kwamen uit op €2.293 (2024: €570), onder meer door intensievere governance- en vergaderactiviteiten.

SAMENSTELLING EN GRONDSLAGEN

Op basis van de door de directie en het bestuur verstrekte gegevens is deze jaarrekening met bijbehorende toelichtingen samengesteld conform de fiscale wet- en regelgeving.

Oprichting

De vereniging Transparency International Nederland is 28 september 1999 opgericht met KvK nummer 3412 7809 en statutair gevestigd in Amsterdam.

Statutaire doelstelling (artikel 2.3 statuten):

Het bevorderen van het algemeen maatschappelijk besef in Nederland dat corruptie onaanvaardbaar is én het ondersteunen van initiatieven die de integriteit van de Nederlandse samenleving bevorderen. Buiten Nederland bijdragen aan de doelstelling van de beweging Transparency International.

Gehanteerde grondslagen voor de balans:

- ✓ Bezittingen en Schulden (Activa en Passiva) zijn gewaardeerd in euro's op grond van continuïteit.
- ✓ De waardering van Bezittingen en Schulden is tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.
- ✓ De materiele bezittingen (vaste activa) worden gewaardeerd op aanschafwaarde minus lineair berekende afschrijvingen.
- ✓ Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.
- ✓ De overige reserves zijn vrije reserves, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.
- ✓ Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Gehanteerde grondslagen voor de resultatenrekening:

- ✓ *Contributies worden per boekjaar gefactureerd aan de leden en als baten geboekt onder aftrek van eventuele dubieuze uitstaande contributiefacturen.*
- ✓ *Verkregen toekenningen van subsidies worden als baten verantwoord in het verslagjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.*
- ✓ *Onder baten uit omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van eventuele kortingen.*
- ✓ *Donaties worden als baten geboekt in het jaar waarop zij ontvangen, danwel schriftelijk toegezegd zijn, tenzij de donateur specifiek een ander boekjaar heeft vermeld. In dat geval wordt de donatie geboekt in het aangegeven boekjaar.*
- ✓ *Onder overige baten worden zaken verstaan zoals ontvangen rente, uitkeringen van verzekeringen en/of kleine betalingsverschillen.*
- ✓ *De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.*

Gehanteerde grondslagen voor de VPB belasting:

- ✓ De Vereniging is vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Vaststelling jaarrekening vorig jaar

- ✓ De jaarrekening van 2024 is samen met het bestuursverslag door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld op 7 mei 2025. Het resultaat 2024 is na vaststelling verrekend met de verenigingsreserves.

Namens Thermieq vof,
Dhr drs ing H A Noorman

BIJLAGE 2. LIJST VAN MEDIAOPTREDENS EN TRAININGEN

VERMELDINGEN IN DE MEDIA

- 8 december 2025, FD: [Corruptiebestrijding is nodig – ook in Nederland](#)
- 13 november 2025, Binnenlands Bestuur: [Ongepubliceerd rapport over corruptie was ‘intern verslag’](#)
- 17 oktober 2025, Pont Governance: [Kritisch rapport over corruptie onder de pet gehouden door Justitie en Veiligheid](#)
- 15 september 2025, boinare.nu: [Transparency International Nederland start onderzoek naar rol maatschappelijke organisaties op Caribische eilanden](#)
- 15 september 2025, FTM: [Ministerie hield kritisch rapport over corruptie onder de pet](#)
- 14 september 2025, Dossier Koninkrijk relaties: [Transparency International Nederland doet onderzoek op BES-eilanden](#)
- 12 september 2025, FTM: [Defensie-experts in talkshows niet transparant over hun commerciële werkgevers](#)
- 21 augustus 2025, OCCRP: [Former CEO of Dutch ‘Jumbo’ Supermarkets Requests Appeal for Bribery Conviction](#)
- 6 juli 2025, VPRO Tegenlicht: [zomerpodcast zo beïnvloedt netwerkcorruptie beleid in Nederland](#)
- 5 juni 2025, FD: [VVD-senator oogst kritiek om adviesrol dochterbedrijf Russische oliereus](#)
- 19 mei 2025, Audit magazine: [Waarom corruptie vrouwen harder raakt.](#)
- 16 mei 2025, AD: [Tweelingbroer staatssecretaris gaat bij drone-bedrijf werken, terwijl leger miljoenen investeert.](#)
- 14 mei 2025, BNR Radio: [Lousewies van der Laan over uitspraak Europees Hof over ‘Pfizergate’](#)
- 8 april 2025, Goedemorgen Nederland: [Lobbyregister opnieuw onder de loep: ‘Vermoeden dat politiek en bedrijfsleven nauw verweven zijn’](#)
- 10 maart 2025, ND: [Onvrede Transparency International over uitblijven lobbyregister](#)
- 10 maart 2025, RD: [Onvrede Transparency International over uitblijven lobbyregister](#)
- 10 maart 2025, NRC: [Kabinet ziet ondanks aanbevelingen ‘geen aanleidingen’ om lobbyregister in te voeren](#)
- 10 maart 2025, Nieuwsuur: [Toch geen lobbyregister: ambtenaren zien niets in extra transparantieregels](#)
- 10 maart 2025, NPO1: [Reactie TI-NL op het uitblijven van het lobbyregister bij NOS Radio 1 journaal.](#)
- 10 maart 2025, dutchnews: [Minister scraps plans for a lobby register to boost transparency.](#)
- 8 maart 2025, NPO1: [Met Trump hopen techmiljardairs hun verdienmodel te redden’ | Bureau Buitenland](#)
- 12 februari 2025, NL Times: [Netherlands falls on anti-corruption ranking amid accusations of selective human rights.](#)
- 12 februari 2025, Trouw: [Van illegale houtkap tot olielobbyisten: corruptie is een onderbelicht probleem voor het klimaat](#)
- 11 februari 2025, WNL: [Musk wil 95 miljard uittrekken om OpenAI over te nemen: ‘Zijn belangen raken het publieke belang’](#)
- 11 februari 2025, Accountant.nl: [Nederland zakt weer op corruptieranglijst Transparency International](#)

- 11 februari 2025, FD: [“Europese bedrijven mogelijk de dupe van opschorten corruptiebestrijding VS”](#)
- 11 februari 2025, de Telegraaf: [“Dit is het meest zorgelijke aan plan Elon Musk”](#)
- 11 februari 2025, FD: [Nederland iets corrupter in 2024, slechtste score in twaalf jaar](#)
- 11 februari 2025, FTM: [‘Verdachte’ brievenbusfirma’s linken baggeraar Van Oord aan Russische oliemannen](#)
- 11 februari 2025, NOS: [Trump schort Amerika’s wereldwijde aanpak van corruptie op](#)
- 11 februari 2025, Goedemorgen Nederland: [Nederland is een stukje corrupter geworden: ‘We zijn er niet in geslaagd georganiseerde misdaad halt toe te roepen’](#)
- 4 februari 2025, Trouw: [Waarom het poldermodel het anti-corruptiebeleid bemoeilijkt](#)

TRAININGEN & PRESENTATIES

- Maart 2025, integriteitstraining aan de Raad van Commissarissen bij woningbouwcorporatie Woonkwartier in Goes, Zeeland.
- Mei 2025, corruptiebestrijding en klokkenluidersbescherming bij Probus, Voorburg
- September 2025, integriteitstraining EK-fractie GL-PvdA.
- Oktober 2025, A culture of integrity, kick-off event Week of Integrity 2025, ICC Den Haag
- Oktober 2025, keynote bij partnercongres van Ebben Partners
- November 2025, Masterclass on anti-corruption, ING Nederland
- November 2025, paneldiscussie over het belang van klokkenluiders, Fraude Film Festival
- December 2025, corruptiebestrijding & klokkenluidersbescherming aan de Haagse Hogeschool.
- December 2025, klokkenluiders: #1 detectiemethode voor corruptie en fraude bij Probus, Den Haag.
- December 2025, Viermoment Algoritmeregister 2025 voor het Ministerie van Justitie en Veiligheid.

BIJLAGE 3. SAMENSTELLING BESTUUR, RAAD VAN ADVIES EN BIF-LEDEN

SAMENSTELLING BESTUUR

Naam	Functie	Benoemd	Einde lopende termijn	Afgetreden
Frans Eusman	Voorzitter	13-12-2022	11-11-2028 (2 ^e termijn)	
Anneke Slob	Secretaris	13-12-2022	11-11-2028 (2 ^e termijn)	
Betty Feenstra	Penningmeester	13-12-2022	13-12-2025 (1 ^e termijn)	11-11-2025
Leonard Zijlstra	Algemeen bestuurslid	13-12-2022	11-11-2028 (2 ^e termijn)	
Jeroen Brabers	Algemeen bestuurslid	31-10-2019	31-10-2025 (2 ^e termijn)	07-05-2025
Evita Sips	Algemeen bestuurslid	24-04-2024	04-04-2027 (1 ^e termijn)	
Frank Cederhout	Penningmeester	24-04-2024	04-04-2027 (1 ^e termijn)	
Tames-Jan Rietdijk	Algemeen bestuurslid	07-05-2025	07-05-2028 (1 ^e termijn)	
Rob van 't Oever	Algemeen bestuurslid	07-05-2025	07-05-2028 (1 ^e termijn)	
Marjo van den Broek	Algemeen bestuurslid	07-05-2025	07-05-2028 (1 ^e termijn)	

RAAD VAN ADVIES

- Tom de Bruijn, voorzitter
- Geert Corstens (afgetreden in december 2025)
- Joanne Kellermann
- Leo Huberts
- Marcel Pheijffer

BIF-LEDEN

In 2025 had TI-NL de volgende BIF-leden:



BIJLAGE 4. VERKLARING KASCOMMISSIE

Waar heeft de kascommissie naar gekeken?

Selectie van de belangrijkste controlepunten op basis van de conceptcijfers en de reactie van het bestuur

1	Interne aansluiting	aansluiting tussen jaarrekening, toelichtingen en onderliggende specificaties
2	Baten en projectinkomsten	BIF-opbrengsten, institutionele donaties, trainingen en projectflow
3	Liquiditeit en balans	aansluiting bank, debiteuren en overlopende posten
4	Personeel en directiebeloning	verzamelloonstaat, salarisstroken en pensioencomponenten
5	BTW en bijzondere posten	niet-afrekbare btw en afboeking oude pensioenvordering
6	Continuïteit en governance	onderbouwing 2026–2027 en relevante bestuursbesluiten

Uit de stukken direct controleerbaar

Banken saldo

Loon en pensioen

BTW

- Banksaldi sluiten aan op de balans.
- Trainingsopbrengsten zijn via de Yuki-specificatie inzichtelijk gemaakt.
- Afboeking van € 5.888 betreft een oude pensioenvordering en is onderbouwd.
- Directiebeloning is herleidbaar naar de loonadministratie.

Minder sterk gedocumenteerd

- Geen formele brugstaat per project / subsidie in het jaardossier.
- Continuïteitsprognose maakt nog geen vast onderdeel uit van het jaarrekeningdossier.

36

Uitkomst per gecontroleerd punt

Samenvatting voor de ALV

Onderwerp	Wat is gecontroleerd	Uitkomst
Liquide middelen	Bankafschrift december 2025 en Yuki-balans	Saldo betaalrekening € 139.918,15 en spaarrekening € 64.880,73 sluiten aan op totaal liquide middelen € 204.798,88.
Trainings- en presentatie-inkomsten	Grootboekspecificatie 80014 en btw-overzicht	Geen opvallende afwijking zichtbaar; onderliggende facturen en correctiepost zijn inzichtelijk gemaakt.
Directiebeloning	Verzamelloonstaat en salarisadministratie	Bedrag is herleidbaar naar de loonadministratie; verschil van circa € 30 met het bestuursverslag lijkt een afrondings-/presentatieverschil.
Afboeking pensioenvordering	Memo 2025-12 en kolommenbalans	Post van € 5.888 is onderbouwd als afboeking van een oude pensioenvordering; wel graag duidelijker labelen in de jaarrekening.
Projectflow / overlopende posten	Toelichting bestuur en projectspecificaties	Geen groot afwijkend signaal, maar dossiervorming kan beter: formele brugstaat per project ontbreekt nog.
Continuïteit 2026–2027	Toelichting bestuur	Aandachtspunt, niet direct een fout: onderbouwing is narratief aanwezig, maar verdient een explicietere liquiditeits - en scenarioanalyse.

Conclusie: op basis van de ontvangen stukken geen grote afwijkende zaken geconstateerd.

37

Aanbevelingen van de kascommissie

Korte verbeterpunten voor 2026

1

Formaliseer de projectflow

Werk per project met een eenvoudige brugstaat: contractbedrag, ontvangen voorschotten, gerealiseerde opbrengst, nog te ontvangen en vooruit ontvangen bedragen. Dit voorkomt dat baten tussen wal en schip vallen.

2

Maak continuïteit explicieter

Neem bij de jaarrekening een korte liquiditeitsprognose en scenarioanalyse op, zeker nu institutionele financiering onder druk staat.

3

Verbeter dossiervorming

Leg bij bijzondere posten direct een korte memo vast, zodat classificatie en toelichting in de jaarrekening eenduidig zijn.

4

Houd aansluiting payroll ↔ toelichting strak

Controleer vóór vaststelling of de toelichting op directiebeloning, pensioen en andere personeelslasten exact aansluit op de loonadministratie.

De kascommissie heeft geen grote afwijkende zaken gezien, maar adviseert wel verdere professionalisering van projectcontrol en jaarrekeningdossiervorming. **De kascommissie adviseert positief aangaande het verlenen van decharge aan de bestuurders en oud-bestuurders van TI-NL voor de uitoefening van hun taak in 2025.**